



**Junta Ejecutiva del  
Naciones Unidas para el Desarrollo  
Naciones Unidas para el Desarrollo  
Naciones Unidas y la  
Oficina de las Naciones Unidas de  
Servicios para Proyectos**

Distr.: General  
19 de diciembre de 2025

Español  
Original : inglés

---

**Primer período ordinario de sesiones de 2026**

Del 2 al 5 de febrero de 2026, Nueva York

Punto 8 del programa provisional

**Visitas sobre el terreno**

**Informe de la visita sobre el terreno de la Junta Ejecutiva del PNUD, el UNFPA y la UNOPS al Reino Hachemita de Jordania del 19 al 23 de octubre de 2025**

**I. Introducción**

1. La visita sobre el terreno al Reino Hachemita de Jordania tuvo lugar del 19 al 23 de octubre de 2025. Su objetivo era permitir a los miembros de la Junta Ejecutiva del PNUD/UNFPA/UNOPS:

- observar los avances de las principales iniciativas respaldadas por las Naciones Unidas;
- identificar los retos en materia de desarrollo; y
- explorar oportunidades para mejorar la colaboración, incluso en el contexto de UN80.

2. El equipo de las Naciones Unidas en Jordania (UNCT) reúne a 29 organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas, incluidos 19 con presencia en el país y 10 que operan desde sus sedes o oficinas regionales. Además, ocho entidades mantienen oficinas regionales en Jordania. La oficina del Enviado Especial para el Yemen y la sede del Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente (OOPS) también tienen su sede en Ammán. En conjunto, el sistema de las Naciones Unidas en Jordania cuenta con aproximadamente 10 000 empleados (unos 7500 en la OOPS y 2500 en otras entidades).

3. Durante la visita, la delegación se reunió con ministros y altos funcionarios del Gobierno, representantes del sistema de las Naciones Unidas y socios locales. También visitó una serie de proyectos apoyados por las Naciones Unidas en sectores clave, como la educación, la salud, la conservación marina, la seguridad alimentaria, la participación de los jóvenes y el crecimiento verde inclusivo.

4. La visita puso de relieve el papel fundamental que desempeñan los organismos de las Naciones Unidas en el apoyo a un país de ingresos medios como Jordania, que sigue enfrentándose a complejos retos internos y externos. Entre ellos figuran el elevado desempleo juvenil, la desigualdad de género, la escasez de agua y las presiones fiscales (la deuda pública supera el 110 % del producto interior bruto (PIB)), así como la inestabilidad regional, una gran población de refugiados, la disminución de la ayuda oficial al desarrollo (que actualmente ronda el 10 % del PIB) y una fuerte caída de los ingresos por turismo. En conjunto, estos factores han ejercido una presión considerable tanto sobre las iniciativas de respuesta humanitaria como sobre los programas de desarrollo a largo plazo.

## II. Temas clave de la visita

### A. Desarrollo económico inclusivo

5. Jordania tiene una de las poblaciones más jóvenes de la región, con un 63 % de su población menor de 30 años. Este perfil demográfico presenta tanto oportunidades como retos, especialmente en el ámbito del empleo e , ya que el desempleo juvenil se sitúa en el 45 % y la participación de la mujer en la población activa en el 14 %. Al ser una economía pequeña y abierta, Jordania sigue estando muy expuesta a las crisis externas y a la inestabilidad regional, que siguen lastrando su trayectoria de desarrollo. En respuesta a ello, el Gobierno ha puesto en marcha una ambiciosa Visión de Modernización Económica (EMV) destinada a impulsar el crecimiento sostenible, atraer inversiones y crear un millón de puestos de trabajo mediante la promoción de sectores de alto valor añadido, como las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), el turismo, las energías verdes y las industrias avanzadas.

6. **Crecimiento de las pymes y empleo inclusivo:** Por iniciativa del PNUD, la delegación participó en una mesa redonda económica con el exministro de Economía Digital, representantes del sector privado, mujeres beneficiarias y pequeñas y medianas empresas (pymes). Las pymes representan aproximadamente entre el 40 % y el 50 % del PIB de Jordania y emplean a alrededor del 70 % de la mano de obra del sector privado. Los participantes presentaron los proyectos apoyados por las Naciones Unidas y su contribución a la aplicación de la EMV y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en todos los sectores. El debate se centró en la creación de empleo impulsada por las pymes y la innovación ecológica, incluidos los esfuerzos para fomentar el espíritu empresarial de los jóvenes y las mujeres. Desde el lanzamiento de la Política Nacional de Emprendimiento, se han creado más de 70 incubadoras de empresas en todo el país a través de programas gubernamentales, de desarrollo y del sector privado. Sin embargo, los participantes señalaron el reto que supone retener en el país a las empresas emergentes de éxito, ya que muchas de ellas buscan financiación en el extranjero para expandirse a nuevos mercados. Para aprovechar al máximo la inversión del sector privado a gran escala, hicieron hincapié en la necesidad de adoptar un enfoque ecosistémico, mejorar los mecanismos de reducción de riesgos y crear un fondo de crecimiento que permita la transición de una economía basada en las pymes a otra impulsada por la transformación y la innovación. Los participantes consideraron que las Naciones Unidas desempeñaban un papel fundamental como integrador y coordinador para reunir a los actores necesarios para adoptar un enfoque integral y multidimensional del desarrollo económico y la creación de empleo local.

7. **Proyecto «Cash for Work» (dinero por trabajo) en escuelas públicas:** Implementada por la UNOPS, esta iniciativa ha mejorado el acceso a la educación y las condiciones de aprendizaje de 500 000 estudiantes mediante el mantenimiento de más de 400 escuelas públicas, incluida la instalación de infraestructura digital. El proyecto también ha creado oportunidades de «dinero por trabajo» para más de 14 000 jordanos vulnerables y refugiados sirios, entre ellos casi 4000 mujeres y 800 personas con discapacidad, en colaboración con Alemania (KfW). Los beneficiarios recibieron formación en el puesto de trabajo para facilitar su futura integración en el mercado laboral. Aprovechando el éxito obtenido en Jordania, la asociación se ha ampliado a Yemen, Líbano, Irak y el Estado de Palestina para ayudar a hacer frente a las presiones que sufren los sistemas de enseñanza pública debido al aumento de la población estudiantil y los desplazamientos regionales.

### B. Protección social/Salud

8. La evolución del entorno geopolítico en la región —incluidas las situaciones en la República Árabe Siria, Gaza y Cisjordania, y la República Islámica del Irán— sigue ejerciendo presión sobre la economía, los sistemas sociales y los servicios públicos de Jordania, en particular el sector de la salud, que ya está sobrecargado. Jordania sigue soportando una parte desproporcionada de la carga regional del desplazamiento, ya que acoge a aproximadamente 1,3 millones de sirios, además de 2,3 millones de refugiados palestinos registrados. Si bien Jordania ha demostrado una generosidad notable como país de acogida durante más de una década, los funcionarios gubernamentales hicieron hincapié en que la situación ya no es sostenible sin un mayor apoyo de los donantes. Advertieron que la falta de financiación podría tener graves consecuencias para la estabilidad y la prestación de servicios esenciales, como la vivienda, la alimentación y las infraestructuras sanitarias.

9. **Campamento de refugiados de Zaatari:** La delegación visitó el campamento de refugiados de Zaatari, el mayor campamento del mundo para refugiados sirios. Creado en 2012, se ha convertido en el cuarto centro de población más grande de Jordania, con más de 65 000 residentes, de los cuales más de la mitad son niños, incluidos aproximadamente 23 000 nacidos en el campamento. En cooperación con el ACNUR y otros socios, el UNFPA trabaja para abordar las importantes disparidades en los resultados en materia de derechos sexuales y reproductivos (DSR) entre los refugiados que viven dentro de los campamentos y los jordanos, así como los refugiados que viven fuera de los campamentos. El matrimonio infantil sigue siendo una preocupación importante, ya que representa entre el 50 % y el 60 % de los matrimonios registrados en el campamento, lo que supone una grave violación de los derechos de las niñas y limita sus oportunidades futuras. A través del contacto directo con las mujeres, las niñas y los proveedores de servicios, la delegación obtuvo una visión más profunda de las experiencias y los retos a los que se enfrentan en los espacios seguros para mujeres y niñas apoyados por el UNFPA. Si bien aproximadamente el 70 % del trabajo del UNFPA en Jordania se centra en la respuesta humanitaria, la agencia sigue aplicando una perspectiva de desarrollo «» a sus intervenciones para ayudar a los refugiados a desarrollar su resiliencia y prepararse para un eventual retorno voluntario.

10. Las restricciones presupuestarias, especialmente tras la reducción de la ayuda al desarrollo por parte de Estados Unidos, amenazan la continuidad de los servicios de salud sexual y reproductiva (SSR) y de violencia de género (VG) en el campamento, junto con otros servicios esenciales, ya que el presupuesto del ACNUR también se ha reducido considerablemente. Varios funcionarios gubernamentales reiteraron la importancia de mantener el apoyo internacional a los refugiados en Jordania, señalando que, a corto plazo, sigue siendo poco probable que se produzcan retornos a gran escala a la República Árabe Siria. El mantenimiento de los servicios de SSR y VBG es vital no solo para el bienestar y la protección de las mujeres y las niñas en los campamentos, sino también desde el punto de vista demográfico y de salud pública. Dado que las tasas de fertilidad en los campamentos son casi el doble de la media nacional, la presión adicional sobre los ya sobrecargados sistemas sanitarios y sociales de Jordania sigue siendo una preocupación apremiante.

11. **Instituto para la Salud Familiar:** En Karak, la delegación visitó uno de los centros que participan en el Programa de Centros de Salud Amigables con las Mujeres, que integra la detección de la violencia de género, los servicios de derivación para las sobrevivientes y la atención materna respetuosa para los grupos marginados. La integración de estos servicios en los centros de salud comunitarios que atienden a familias enteras, en lugar de crear instalaciones separadas para las mujeres, reduce las barreras sociales y culturales que a menudo impiden que las mujeres busquen ayuda. Por ejemplo, durante una visita médica familiar de rutina, las mujeres pueden acceder de forma segura y discreta a información y servicios relacionados con la salud sexual y reproductiva (SSR) y la VG en un entorno cómodo y sin estigmatización. Este enfoque de «ventanilla única» promueve la inclusión y la accesibilidad, y ayuda a involucrar a los hombres de manera constructiva en los debates sobre la VG y el bienestar familiar. Al integrar los servicios de prevención y respuesta en las estructuras comunitarias existentes, el programa apoya cambios graduales en las normas sociales y las actitudes hacia la igualdad de género, ofreciendo una alternativa a los modelos punitivos o basados en denuncias de protección contra la violencia de género.

12. El UNFPA proporciona apoyo técnico y financiero para fortalecer los servicios de SSR y VSG, aunque estos esfuerzos se han visto significativamente afectados por la reducción de la financiación, incluido el recorte del 35 % tras la retirada de la financiación de los Estados Unidos. A pesar de estos retos, la iniciativa representa un claro ejemplo de compromiso sostenible y basado en la comunidad, ya que el modelo ha sido adoptado por los Ministerios de Salud y Desarrollo Social, lo que refuerza la apropiación nacional y la institucionalización de los servicios integrados de VSG y SSR.

### C. Medio ambiente/Seguridad alimentaria

13. La escasez de agua supone una amenaza existencial para Jordania, uno de los países con menos recursos hídricos del mundo. En respuesta a ello, el Gobierno ha situado la seguridad alimentaria y la transformación de los sistemas alimentarios en el centro de su agenda de desarrollo nacional, reconociendo los fuertes vínculos que existen entre la disponibilidad de agua, la resiliencia climática y los medios de vida sostenibles.

14. **Pesca sostenible:** La delegación visitó una iniciativa de desarrollo sostenible apoyada por el PNUD en Aqaba que combina la conservación de la biodiversidad —incluida la protección de los ecosistemas marinos y los arrecifes de coral— con la creación de oportunidades económicas para las comunidades pesqueras locales y la promoción del turismo ecológico. El proyecto demuestra que los esfuerzos para crear conciencia y proteger la biodiversidad marina son más eficaces cuando las comunidades locales se benefician directamente de las inversiones en la economía azul y las soluciones basadas en la naturaleza. En este contexto, el PNUD ha prestado apoyo a la autoridad portuaria local mediante el suministro de instalaciones de almacenamiento en frío, lo que ha permitido mejorar la calidad y la frescura del pescado, reducir las pérdidas posteriores a la captura y mejorar los medios de vida y la competitividad de los pescadores locales. Esta intervención ha permitido a los productores acceder a los mercados de exportación, al tiempo que ha contribuido a la gestión sostenible de los recursos marinos.

15. **Transformación del sistema alimentario:** Al concluir la visita sobre el terreno, la delegación participó en una iniciativa innovadora destinada a promover un sistema alimentario justo, inclusivo y sostenible en Jordania. El sistema alimentario del país se encuentra sometido a una presión cada vez mayor debido a la vulnerabilidad climática, la escasez de recursos, la elevada dependencia de las importaciones (aproximadamente el 80 %) y los persistentes retos socioeconómicos, entre los que se incluyen la pobreza, el desempleo y la desigualdad. Bajo la orientación del PNUD, Jordania está llevando a cabo una transición hacia un sistema alimentario más resiliente, equitativo y sostenible mediante la formulación coordinada de políticas, la promoción de la agroindustria climáticamente inteligente y el fortalecimiento de los vínculos entre los sistemas alimentario, hídrico, energético y de residuos, con el apoyo de mecanismos de financiación innovadores. Este enfoque basado en los sistemas trata de abordar los retos estructurales de manera integrada, superando las intervenciones fragmentadas y específicas de cada sector.

#### **D. Apoyo humanitario a Gaza (Mecanismo 2720 de las Naciones Unidas para Gaza)**

16. Además de promover el desarrollo sostenible y apoyar a más de tres millones de refugiados acogidos por Jordania, el equipo de las Naciones Unidas en el país destacó su papel en la facilitación de la prestación de asistencia humanitaria a las operaciones de emergencia en toda la región. Esto incluye el despliegue de suministros vitales en estrecha colaboración con donantes internacionales y la Organización Caritativa Hachemita de Jordania (JHCO).

17. **Apoyo al Corredor de Jordania:** La delegación visitó los almacenes de la JHCO en Al Ghabawi para conocer de primera mano el funcionamiento del mecanismo de las Naciones Unidas establecido en virtud de la resolución 2720 (2023) del Consejo de Seguridad para Gaza. La visita permitió obtener una visión general de los esfuerzos liderados por la UNOPS para establecer la infraestructura esencial y adquirir el equipo crítico necesario para apoyar las operaciones del corredor de Jordania. La delegación observó amplias instalaciones de almacenamiento repletas de productos humanitarios preparados para su posterior transporte. Sin embargo, se señaló que el movimiento de suministros se ha retrasado debido a circunstancias ajenas al control de las autoridades jordanas.

### **III. Observaciones y conclusiones**

#### **A. Unidos en la acción**

18. El Coordinador Residente de las Naciones Unidas, junto con los representantes de los organismos en Jordania, ha logrado avances notables en el fortalecimiento de la coordinación a través de una serie de grupos de trabajo interinstitucionales establecidos para aplicar conjuntamente el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSDCF). A lo largo de la visita, la delegación observó un fuerte compromiso a nivel nacional para promover un enfoque más integrado del apoyo de las Naciones Unidas, al tiempo que señaló las complejidades prácticas de traducir las ambiciones de coordinación de todo el sistema en realidades operativas sobre el terreno.

19. A pesar de la disminución de la disponibilidad de recursos, incluida una reducción significativa de la financiación para actividades relacionadas con el género —que afecta especialmente al UNFPA— Jordania sigue recibiendo una ayuda oficial al desarrollo (AOD) considerable, estimada en aproximadamente 2400 millones de dólares, en gran parte a través de contribuciones bilaterales y

financiación humanitaria relacionada con la crisis de Siria. No obstante, la delegación observó que sigue siendo difícil trabajar de manera más coherente y coordinada, no solo dentro del equipo de las Naciones Unidas en el país, sino también en la colaboración con las instituciones financieras internacionales y los socios bilaterales, dado el entorno cada vez más restrictivo de la financiación para el desarrollo. El proyecto de desalinización y transporte de agua de Aqaba a Ammán se citó como ejemplo ilustrativo de una iniciativa a gran escala y de importancia estratégica con importantes repercusiones sociales, económicas y de seguridad nacional, en particular para hacer frente a la escasez de agua. Si bien otros actores están liderando esta iniciativa, la delegación señaló que durante la visita tuvo una exposición limitada al proyecto e identificó un margen potencial para que las Naciones Unidas aprovechen más activamente su función de convocatoria y asesoramiento normativo en este tipo de iniciativas transformadoras a nivel nacional. En el contexto de un país de ingresos medios como Jordania, esto refuerza la importancia de que las Naciones Unidas se centren cada vez más en el apoyo normativo, la coordinación y la participación a nivel de sistemas, junto con intervenciones específicas basadas en proyectos.

## **B. Propuesta de valor de las Naciones Unidas**

20. Las conversaciones con los homólogos gubernamentales sugirieron que las Naciones Unidas siguen siendo percibidas principalmente desde una perspectiva humanitaria, en particular en lo que respecta al apoyo a los refugiados, y no como un socio estratégico para el desarrollo. Como señalaron altos funcionarios, entre ellos el Ministro de Planificación, instituciones como el Banco Mundial siguen siendo consideradas los principales actores en las agendas fundamentales de financiación y reforma del desarrollo. En este contexto, sigue siendo difícil articular una propuesta de valor clara y diferenciada de las Naciones Unidas en un país de ingresos medios como Jordania. A diferencia de otros contextos de ingresos medios en los que la presencia de las Naciones Unidas es relativamente limitada, la presencia operativa de la Organización en Jordania ha sido comparativamente importante, alcanzando un máximo de 1.000 millones de dólares en 2022, lo que refleja el papel estratégico del país en una región afectada por crisis prolongadas.<sup>1</sup> Si bien el coordinador residente de las Naciones Unidas y los representantes de los organismos mantienen relaciones constructivas con sus homólogos gubernamentales, los compromisos suelen estar impulsados por interacciones transaccionales con los principales donantes bilaterales, como la Unión Europea, en particular en torno a prioridades nacionales a gran escala, como las iniciativas de desalinización del agua. Se observó una dinámica similar en el contexto del Plan de Modernización del Sector Público, en el que el PNUD contribuyó con enfoques políticos innovadores en una fase temprana, pero las preferencias de implementación acabaron decantándose hacia las grandes empresas consultoras internacionales.

21. En este entorno operativo, la delegación observó que puede resultar difícil para el coordinador residente lograr que el sistema de las Naciones Unidas adopte un discurso coherente en materia de desarrollo para colaborar con sus homólogos gubernamentales, especialmente cuando las preferencias del Gobierno favorecen la colaboración directa con organismos individuales que cuentan con recursos específicos y mandatos de ejecución. Los interlocutores gubernamentales expresaron un interés limitado por los debates colectivos o conjuntos de las Naciones Unidas, y prefirieron compromisos específicos con cada organismo, alineados con resultados concretos. Estas observaciones subrayan la importancia de garantizar que los debates sobre la reforma de las Naciones Unidas, incluidos los relacionados con la UN80, sigan basándose en las realidades sobre el terreno y eviten enfoques únicos para todos, reconociendo que los contextos de los países y las expectativas de los gobiernos varían significativamente.

## **C. Reforma de las Naciones Unidas**

22. A lo largo de la visita, la delegación observó percepciones y preocupaciones contradictorias en relación con la UN80, expresadas tanto por las entidades de las Naciones Unidas como por sus homólogos gubernamentales. Una preocupación común era que las decisiones relacionadas con la reforma pudieran tomarse de forma centralizada y aplicarse sin consultar suficientemente a las partes interesadas a nivel

<sup>1</sup> Si bien las operaciones de las Naciones Unidas alcanzaron un máximo de 1010 millones de dólares en 2022, estas cifras descendieron a 750,8 millones en 2023 y a 679,8 millones en 2024. Esta reducción se ha debido a los cambios en el entorno general de la ayuda mundial y al desplazamiento de recursos hacia la asistencia humanitaria en Gaza.

nacional. Desde una perspectiva sistémica, se observó que la magnitud de la presencia de las Naciones Unidas en Jordania, que comprende 29 entidades, creaba tanto oportunidades como retos. Si bien se están realizando esfuerzos para fortalecer la colaboración y aprovechar mejor las ventajas comparativas, la delegación observó áreas de superposición de mandatos, competencia por recursos limitados y altos gastos generales operativos asociados con el mantenimiento de múltiples entidades separadas. La visita también puso de relieve el potencial para mejorar la eficiencia operativa. Las disposiciones prácticas durante la visita sobre el terreno, como el uso de vehículos separados para cada organismo en lugar de transporte compartido, sirvieron como ilustración tangible de las oportunidades para fortalecer la coordinación y reducir la duplicación, al tiempo que fomentaban una colaboración más estrecha y el intercambio de información entre las entidades de las Naciones Unidas.

#### D. Cooperación entre países

23. Muchos de los retos a los que se enfrenta Jordania están estrechamente relacionados con la dinámica regional y los conflictos en los países vecinos, entre ellos la República Árabe Siria, Gaza e Irak. Sin embargo, la delegación observó que las operaciones de las Naciones Unidas en Jordania siguen planificándose, ejecutándose y evaluándose a través de marcos nacionales, en particular el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSDCF) y los documentos de los programas por países (CPD), con escasos indicios de una programación o coordinación estructurada entre países, más allá de las consultas regionales periódicas. Dados los fuertes efectos regionales que repercuten en Jordania y la presencia de ocho oficinas regionales con sede en Ammán, la delegación observó que la cooperación entre países no parece perseguirse de manera sistemática o proactiva. En este contexto, la ausencia de participación de ciertas estructuras de coordinación regional, incluida la Oficina de Coordinación del Desarrollo (DCO), durante la visita se consideró una oportunidad perdida para promover enfoques más integrados y regionalmente informados de los retos comunes.

#### E. Ampliación para lograr un impacto transformador

24. La delegación observó una serie de iniciativas prometedoras, como las que apoyan a los pescadores artesanales en Aqaba, que demuestran un gran potencial de ampliación mediante asociaciones público-privadas. Sin embargo, para lograr un impacto transformador, es necesario abordar varios retos. Entre ellos figuran la armonización de los objetivos de las autoridades locales (que pueden buscar la prestación de servicios públicos por parte del sector privado) con los del sector privado (que debe garantizar la viabilidad comercial), así como el apoyo a las pequeñas y medianas empresas (pymes) para que desarrollen proyectos financiables. El fortalecimiento de estas condiciones propicias contribuiría a desbloquear la financiación combinada, fomentar la cooperación regional y movilizar capital privado a gran escala en apoyo del crecimiento ecológico y el desarrollo sostenible.

#### F. Gaza

25. En lo que respecta a la asistencia humanitaria a Gaza, la delegación observó una desconexión entre las garantías políticas relativas al acceso humanitario a nivel internacional y la realidad operativa sobre el terreno. La Organización Benéfica Hachemita de Jordania (JHCO) sigue enfrentándose a importantes limitaciones, lo que hace que los suministros humanitarios se acumulen en los almacenes en lugar de llegar a las poblaciones civiles afectadas. La delegación señaló que estos retos podrían afectar a la aplicación de los principios humanitarios, así como a la eficacia general de la respuesta humanitaria.

### IV. Recomendaciones

26. **Fortalecer la cooperación con las autoridades nacionales y locales:** seguir profundizando la colaboración entre las entidades de las Naciones Unidas y las autoridades gubernamentales centrales y locales para garantizar una alineación sostenida con las prioridades y los marcos políticos nacionales.

27. **Centrarse en el impacto estratégico:** en un contexto de disminución de los recursos y de llamamientos constantes del Secretario General y los Estados Miembros para que las Naciones Unidas sean más estratégicas, eficaces y rentables, los organismos deben concentrarse cada vez más en las esferas de especialización técnica y ventaja comparativa. Esto incluye configurar el diálogo sobre políticas y crear soluciones de forma conjunta —como el trabajo del PNUD sobre los marcos nacionales de financiación

integrada, destacado por el Ministro de Planificación— en lugar de ejecutar proyectos genéricos que pueden ser implementados por organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI) o gobiernos.

28. **Fortalecer el seguimiento del impacto y la gestión del conocimiento:** Establecer o reforzar mecanismos para evaluar sistemáticamente los resultados y el impacto de las intervenciones apoyadas por las Naciones Unidas, en colaboración con los gobiernos y otras partes interesadas, y para recopilar las lecciones aprendidas con el fin de informar la ampliación de los enfoques eficaces.

29. **Mejorar la coordinación interinstitucional y la alineación estratégica:** promover una programación conjunta más profunda y la medición compartida del impacto entre los organismos para aprovechar mejor las ventajas comparativas y maximizar los resultados colectivos.

- **Promover sinergias y programación conjunta:** Siempre que sea posible, los organismos deberían aprovechar los conocimientos especializados internos de las Naciones Unidas en todas las entidades. Por ejemplo, en lugar de contratar consultores externos, los proyectos podrían integrar los conocimientos técnicos de organismos hermanos, lo que reduciría la duplicación, reforzaría la coherencia y permitiría a las entidades más pequeñas beneficiarse de la escala operativa de las más grandes, al tiempo que mantendrían sus mandatos y visibilidad.
- **Promover las evaluaciones conjuntas:** La Junta Ejecutiva tal vez desee estudiar formas de incentivar la colaboración interinstitucional, entre otras cosas mediante un mayor uso de las evaluaciones conjuntas basadas en las contribuciones colectivas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNSDCF), en lugar de evaluar el desempeño de los organismos únicamente a través de los documentos de los programas por países individuales.
- **Ampliar la coubicación y los servicios compartidos:** Un mayor uso de locales comunes y servicios administrativos compartidos, en particular a través de organismos operativos más grandes, podría reducir los costos, mejorar la eficiencia y fomentar una colaboración más estrecha que apoye la programación conjunta.

30. **Dar prioridad al fomento de la capacidad local y la participación de la sociedad civil:** Seguir invirtiendo en el fortalecimiento de las capacidades de las autoridades locales, las organizaciones de la sociedad civil y los grupos comunitarios para gestionar, adaptar y mantener las intervenciones apoyadas por las Naciones Unidas. La participación continua del gobierno, las ONG, los actores de la sociedad civil y los voluntarios en la ejecución y adaptación de los programas es esencial para garantizar la resiliencia y la sostenibilidad a largo plazo.

31. **Fortalecer el empoderamiento de las mujeres:** Mejorar sistemáticamente la participación de las mujeres en todos los programas como motor fundamental de la inclusión en el mercado laboral y la igualdad de género.

32. **Equilibrar los esfuerzos humanitarios y de desarrollo:** Si bien el apoyo humanitario sigue siendo esencial, especialmente a la luz de las crisis regionales, se debe prestar la misma atención a las iniciativas de desarrollo a largo plazo alineadas con los ODS para garantizar la coherencia entre la respuesta inmediata y los objetivos de desarrollo sostenible.

33. **Ampliar los enfoques innovadores:** ampliar y replicar los modelos exitosos reuniendo a los socios pertinentes para promover soluciones eficientes, escalables y adecuadas al contexto que puedan adaptarse a todos los sectores y lugares.

34. **Promover la participación proactiva en los esfuerzos de reforma de las Naciones Unidas:** Las entidades de las Naciones Unidas no deben esperar a que las decisiones relacionadas con la reforma se definan de forma centralizada, sino que deben contribuir activamente a los objetivos de la UN80 mediante iniciativas prácticas y ascendentes a nivel nacional. Esto incluye promover la programación conjunta, los servicios compartidos y otras medidas que mejoren la eficiencia, la coherencia y el impacto, en consonancia con las ambiciones de reforma de todo el sistema.

## V. Conclusiones

35. Si bien una visita sobre el terreno de duración limitada no puede ofrecer una visión global de todas las actividades de las Naciones Unidas en un país, las actividades realizadas durante esta misión proporcionaron una valiosa información sobre la labor concreta del equipo de las Naciones Unidas en Jordania y de los distintos organismos en ese país. La visita puso de relieve tanto los ámbitos en los que se han logrado avances significativos como los retos que siguen existiendo. A lo largo de la semana, la delegación observó la resiliencia y la determinación del pueblo jordano y de los refugiados que acoge, junto con los grandes esfuerzos de las entidades de las Naciones Unidas, las autoridades nacionales y locales y los actores de la sociedad civil para apoyar los resultados en materia de desarrollo, en particular para las poblaciones más vulnerables.

36. De cara al futuro, la delegación subrayó la importancia de mantener un diálogo estratégico sostenido entre el sistema de las Naciones Unidas y el Gobierno de Jordania para aclarar aún más en qué ámbitos las organizaciones pueden aportar el mayor valor añadido en apoyo de los resultados de desarrollo transformadores y sostenibles, especialmente en un contexto de recursos cada vez más limitados.