



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций, Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения и Управления
Организации Объединенных
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General
14 November 2025
Russian
Original: English

Первая очередная сессия 2026 года
2–5 февраля 2026 года, Нью-Йорк
Пункт 2 предварительной повестки дня
Рекомендации Комиссии ревизоров

**ЮНОПС: доклад о выполнении рекомендаций
Комиссии ревизоров Организации Объединенных
Наций за 2024 год**

Резюме

Комиссия ревизоров вынесла в отношении финансовых ведомостей ЮНОПС за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, заключение без оговорок; это тринадцатый год подряд, когда Комиссия выносит заключение без оговорок с момента перехода на Международные стандарты учета в государственном секторе в 2012 году. ЮНОПС с удовлетворением представляет ответ на рекомендации, вынесенные в докладе (A/80/5/Add.11), и обновленную информацию о ходе их выполнения.

Элементы решения

Исполнительный совет может посчитать целесообразным: а) с удовлетворением отметить вынесенное Комиссией ревизоров Организации Объединенных Наций заключение без оговорок за 2024 год; б) отметить прогресс, достигнутый ЮНОПС в выполнении остающихся рекомендаций ревизоров; и с) одобрить усилия, прилагаемые руководством ЮНОПС в целях выполнения рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров в докладе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.



Содержание

<i>Глава</i>	<i>Стр.</i>
I. Общий обзор	3
II. Введение	3
III. Ход выполнения рекомендаций за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (A/80/5/Add.11)	4
IV. Ход выполнения рекомендаций за предыдущие финансовые периоды	16
V. Воздействие выполненных рекомендаций	22
VI. Заключение	24

I. Общий обзор

1. Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций вновь вынесла в отношении финансовых ведомостей ЮНОПС за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, заключение без оговорок. Такое заключение подтверждает, что финансовые ведомости во всех существенных отношениях достоверно отражают финансовое положение ЮНОПС по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также его финансовые результаты и движение его денежных средств за год, закончившийся указанной датой, в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС).
2. Это значительное достижение знаменует собой тринадцатый год подряд, когда ЮНОПС получает аудиторское заключение без оговорок с момента перехода организации на МСУГС в 2012 году, что подчеркивает непоколебимую приверженность ЮНОПС принципам транспарентности, подотчетности и рационального управления финансовой деятельностью.
3. Как указано в приложении к докладу Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (A/80/5/Add.11), ЮНОПС выполнило 20 из 31 невыполненной рекомендации, в результате чего показатель выполнения составил 65 процентов, что выше показателя в предыдущем году (58 процентов).
4. В своем докладе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (A/80/5/Add.11), Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций вынесла 23 новые рекомендации, из которых 9 были классифицированы как рекомендации высокой степени приоритетности и 14 — как рекомендации средней степени приоритетности. ЮНОПС имеет в общей сложности 34 невыполненные рекомендации, включая рекомендации, вынесенные в предыдущие отчетные периоды. Ожидается, что все эти рекомендации будут выполнены в установленные сроки. Однако, поскольку эти рекомендации были вынесены в июле 2025 года и осуществление некоторых из них займет более длительное время, для их успешного выполнения ЮНОПС потребуется продолжить эту работу после завершения 2025 финансового года. В разделах III и IV настоящего доклада содержится информация об отдельных мерах по выполнению каждой из этих рекомендаций.
5. Руководство ЮНОПС продолжает подчеркивать важность устранения проблем, выявленных в ходе ревизий. Комиссия ревизоров отметила, что в 2024 году ЮНОПС добилось значительного прогресса в выполнении рекомендаций, ожидавших осуществления. Согласно графику выполнения рекомендаций, представленному в настоящем докладе, ЮНОПС ставит целью выполнить 21 рекомендацию в 2025 финансовом году (62 процента), 10 — в 2026 финансовом году (29 процентов) и 3 — в 2027 финансовом году (9 процентов). Три рекомендации, осуществление которых займет более длительное время, касаются возврата средств, связанных с инициативой «Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации» (УИЗ). В своем решении 2025/6 Исполнительный совет одобрил выделение дополнительных средств для продолжения усилий по возврату средств и привлечению к уголовной ответственности до конца 2027 года.

II. Введение

6. В соответствии с пунктом 2 решения 2022/1 Исполнительного совета, в котором Совет, ссылаясь на свое решение 2021/1, призывает ПРООН, Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций (ФКРООН), ЮНФПА и ЮНОПС дополнительно согласовать свои форматы отчетности в отношении выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, в надлежащих случаях, в том

числе, по возможности, сроки представления ими подробной отчетности и тематическую категоризацию по приоритетности рекомендаций и любых других вопросов, и просит, когда это уместно, сотрудничать в решении этих вопросов с Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины») и Всемирной продовольственной программой (ВПП).

7. ЮНОПС подтверждает, что следует указанному решению как в настоящем, так и в предыдущем отчетах. ЮНОПС активно сотрудничает с ПРООН, ФКРООН, ЮНФПА и ЮНИСЕФ в целях согласования форматов отчетности, включая категоризацию рекомендаций и сроки представления подробной отчетности.

8. Кроме того, Исполнительный совет в пункте 3 своего решения 2023/1 призвал ПРООН, ФКРООН, ЮНФПА и ЮНОПС представить доклад о результатах выполнения рекомендаций, особо отметив воздействие на организационную культуру. ЮНОПС посвятило раздел V настоящего доклада подробному описанию воздействия выполненных им рекомендаций.

III. Ход выполнения рекомендаций за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

9. Комиссия ревизоров вынесла 23 новые рекомендации, относящиеся к 2024 году: 9 рекомендаций высокой степени приоритетности и 14 — средней степени приоритетности. В таблице 1 приводится информация о ходе выполнения рекомендаций высокой степени приоритетности, а в таблице 2 — о ходе выполнения всех рекомендаций за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Таблица 1
Ход выполнения основных рекомендаций, относящихся к 2024 году, в разбивке по тематическим областям

Тематическая область	Общее число рекомендаций	Предлагается снять	В процессе выполнения
Управление закупочной деятельностью	2	–	2
Управление проектами	6	3	3
Управление стратегией	1	–	1
Итого	9	3	6
В процентах	100%	33%	67%

Таблица 2
Ход выполнения всех рекомендаций, относящихся к 2024 году, в разбивке по тематическим областям

Тематическая область	Общее число рекомендаций	Предлагается снять	В процессе выполнения
Управление финансами	5	4	1
Управление закупочной деятельностью	5	1	4

<i>Тематическая область</i>	<i>Общее число рекомендаций</i>	<i>Предлагается снять</i>	<i>В процессе выполнения</i>
Управление проектами	8	4	4
Управление стратегией	5	3	2
Итого	23	12	11
В процентах	100%	52%	48%

10. В нижеследующих пунктах содержится информация о ходе выполнения и планах действий руководства в отношении всех рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров в отношении 2024 года.

A. Управление финансами

11. **В пункте 24 Комиссия рекомендовала ЮНОПС ускорить проведение независимой оценки неутвержденных расходов третьей стороной и укрепить свой механизм выявления и раскрытия рисков.**

Ответственное подразделение: Группа по рискам и контролю за соблюдением требований

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: четвертый квартал 2026 года

12. В третьем квартале 2025 года ЮНОПС привлекло внешнего консультанта для проведения анализа и оценки с целью определения юридической ответственности организации и финансовых рисков, связанных с проектом. В четвертом квартале 2025 года Группа внутренней ревизии и расследований, действуя в координации с Юридической группой, приступила к проведению судебного разбирательства. Цель разбирательства — составить проверенный финансовый и управленческий отчет, оценить потенциальные риски неправомерных действий и возложить ответственность за любые ошибки в принятии решений. Ожидается, что связанная с этим работа будет завершена в первом квартале 2026 года. После завершения разбирательства Группа по рискам и контролю за соблюдением требований, начиная с первого квартала 2026 года, приступит к проведению более широкого анализа извлеченных уроков. Цель этой инициативы — повысить эффективность методов управления рисками и усилить внутренний контроль, связанный с текущим проектом.

13. **В пункте 32 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести всеобъемлющую оценку и пересмотреть и вновь представить Исполнительному совету для дальнейшего рассмотрения методику расчета ликвидных излишних резервов.**

Ответственное подразделение: Финансовая группа

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: неприменимо

14. ЮНОПС пересмотрело методику расчета ликвидных излишних резервов и, согласно рекомендации, представило на рассмотрение Исполнительному совету

пересмотренную методику. На своей второй очередной сессии 2025 года Исполнительный совет в решении 2025/31 утвердил пересмотренную методику для ежегодного применения. Совет утвердил также ежегодный цикл раскрытия информации о ликвидных излишних резервах, представляемой в приложении к финансовым ведомостям ЮНОПС, и одобрил предлагаемую методологию и график распределения средств на двухгодичный период 2024–2025 годов в соответствии с решением 2023/18. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

15. В пункте 40 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести оценку рабочего процесса управления предметами снабжения и расходными материалами в целях выявления системных недостатков в области контроля и разработать и внедрить комплексную систему проверки запасов с учетом рисков, сочетающую в себе периодические выборочные обзоры исходной документации с проведением на основе ротации физического подсчета на местах.

Ответственное подразделение: Финансовая группа

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: неприменимо

16. В соответствии с этой рекомендацией ЮНОПС провело обзор своих процессов управления предметами снабжения и расходными материалами в целях выявления недостатков и разработки комплексной системы проверки запасов с учетом рисков. В рамках этой проверки подразделения представили акты сдачи-приемки материально-производственных запасов, израсходованных за отчетный период, фотографии складов или кладовых, где хранились материалы, и подписанные документы, подтверждающие проведение инвентаризации. Цель состояла в том, чтобы укрепить механизмы контроля и подтвердить точность физического подсчета, а также наличие эффективных механизмов контроля за управлением предметами снабжения и расходными материалами. Кроме того, ЮНОПС выборочно обратилось к нескольким отделениям с просьбой описать их системы управления запасами, с тем чтобы определить потенциальные улучшения и общие передовые методы. Они были изучены и признаны удовлетворительными. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

17. В пункте 57 Комиссия рекомендовала ЮНОПС проверить обоснование и уместность применения 33-процентного порогового показателя переноса средств, который в настоящее время используется в отношении остатков средств в связи с совместным обслуживанием.

Ответственное подразделение: Финансовая группа

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: неприменимо

18. ЮНОПС пересмотрело обоснование и уместность 33-процентного переноса остатка средств и впоследствии обновило свое руководство, с тем чтобы представить дополнительное обоснование этого порогового показателя. Показатель переноса будет оцениваться раз в два года с учетом последних данных, и при необходимости в него будут вноситься изменения. В этой связи ЮНОПС просит снять данную рекомендацию.

19. В пункте 58 Комиссия рекомендовала также ЮНОПС пересмотреть свою политику возмещения расходов в связи с совместным обслуживанием, чтобы обеспечить справедливое отношение ко всем партнерам, предоставляющим финансирование, включая тех, чьи проекты были финансово закрыты в течение года возмещения расходов или по крайней мере в течение предыдущих четырех лет.

Ответственное подразделение: Финансовая группа

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: неприменимо

20. В соответствии с рекомендацией Комиссии ЮНОПС обновило руководство по возмещению расходов в связи с совместным обслуживанием, с тем чтобы включить в него проекты клиентов, которые были закрыты в установленный период возмещения расходов. В этой связи ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

В. Управление стратегией

21. В пункте 63 Комиссия рекомендовала ЮНОПС в сотрудничестве с Управлением по правовым вопросам продолжать взвешенно рассматривать потребности в ресурсах на осуществление усилий по возврату средств и привлечению к уголовной ответственности в связи с инициативой «Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации».

Ответственное подразделение: Юридическая группа

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2027 года

22. ЮНОПС поддерживает связь с Управлением Организации Объединенных Наций по правовым вопросам в контексте усилий по возврату средств, связанных с инициативой УИЗ. Эти усилия прилагаются в настоящее время и, как ожидается, будут продолжаться и после 2025 года. На своей первой очередной сессии 2025 года Исполнительный совет, приняв решение 2025/6, одобрил выделение дополнительных средств для продолжения усилий по возврату средств и привлечению к уголовной ответственности до конца 2027 года. В соответствии с этим решением ЮНОПС, действуя в сотрудничестве с Управлением по правовым вопросам, регулярно представляет Исполнительному совету обновленную информацию о потребностях в ресурсах.

23. В пункте 70 Комиссия рекомендовала ЮНОПС строго контролировать изменения сроков реализации проектов в рамках всей программы инноваций и цифровизации процессов, чтобы осуществить ее в срок в соответствии с новой версией дорожной карты программы после ее утверждения.

Ответственное подразделение: Программа в области инноваций и цифровизации процессов

Ход выполнения: предлагается снять

<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	неприменимо

24. Чтобы обеспечить строгий контроль над изменениями сроков реализации проектов в рамках всей программы инноваций и цифровизации процессов, ЮНОПС сначала установило более четкие рамки подотчетности и управления в отношении корректировок дорожной карты и сроков. Полномочия всех уровней управления были обновлены и доведены до сведения соответствующих заинтересованных сторон. Впоследствии, в августе 2025 года, пересмотренная дорожная карта была единогласно одобрена Советом программы инноваций и цифровизации процессов. В сентябре 2025 года Совет по цифровой трансформации, как высший орган управления, одобрил вторую версию дорожной карты, подтвердив, что этапы инициативы представляют собой твердые обязательства. В соответствии с решением 2025/33 Исполнительного совета, принятым на второй очередной сессии 2025 года, в отношении проекта общеорганизационного планирования ресурсов и тех проектов программы инноваций и цифровизации процессов, которые еще не были начаты, были сделаны исключения в связи с неопределенностью в отношении подхода к общеорганизационному планированию ресурсов и финансирования программы инноваций и цифровизации процессов в период после 2025 года.

25. ЮНОПС также внедрило надежные системы отслеживания и контроля соблюдения сроков реализации проектов. За прохождением всех этапов программы в соответствии с утвержденной дорожной картой тщательно следит Управление по трансформации ЮНОПС, которое действует независимо от программы инноваций и цифровизации процессов. В частности, оно отслеживает статус прохождения этапов и сроков исполнения при помощи информационной панели, доступной для всех сотрудников ЮНОПС.

26. Кроме того, были созданы механизмы упреждающего управления рисками и эскалации рисков. Управление по трансформации координирует подготовку представляемых раз в два месяца отчетов о ходе реализации программы инноваций и цифровизации процессов и о любых изменениях в ключевых этапах. Этот процесс обеспечивает своевременное и транспарентное управление рисками и проблемами, а также способствует устранению любых внешних факторов, которые могут повлиять на сроки реализации программы инноваций и цифровизации процессов.

27. ЮНОПС считает, что были предприняты все необходимые шаги для выполнения рекомендации о строгом контроле за изменением сроков. Постоянный мониторинг и контроль соблюдения сроков будет продолжаться до тех пор, пока программа не будет выполнена и официально закрыта. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

28. В пункте 77 Комиссия рекомендовала ЮНОПС разработать действенный четырехлетний план осуществления на период 2026–2029 годов в качестве механизма проведения всеобъемлющей оценки потребностей в финансировании, кадрового потенциала, необходимых мероприятий и мер реагирования на риски в целях совершенствования планирования и осуществления программы действий по борьбе с изменением климата.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять

<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	неприменимо

29. ЮНОПС успешно разработало пятилетний план выполнения действий по борьбе с изменением климата, который охватывает период с 2026 года до момента достижения целей, установленных на 2030 год. Этот комплексный план содержит эффективные компоненты управления проектами, определенные преимущества, допустимые отклонения и надежную стратегию управления изменениями. Исходя из вышеизложенного, предлагается снять эту рекомендацию.

30. В пункте 82 Комиссия рекомендовала ЮНОПС совместно со национальными и многострановыми отделениями в регионах улучшить процесс представления отчетности через платформу «ООН-Инфо».

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел по вопросам осуществления и партнерских отношений
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2026 года

31. ЮНОПС провело внутреннюю оценку с целью выявить коренные причины низких показателей отчетности через платформу «ООН-Инфо» в странах, где оно осуществляет проекты. ЮНОПС согласовало ключевые действия по улучшению отчетности и планирует их предпринять, с тем чтобы обеспечить улучшение показателей в 2026 году и последующие годы.

32. В пункте 89 Комиссия рекомендовала ЮНОПС укрепить внутренние механизмы отслеживания отчетности перед клиентами для улучшения своевременности и подотчетности с уделением особого внимания тем обслуживаемым направлениям и регионам, где наблюдаются более низкие показатели удовлетворенности.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	неприменимо

33. ЮНОПС выполнило эту рекомендацию, укрепив свой внутренний механизм контроля путем целенаправленной работы с регионами, где наблюдаются более низкие показатели удовлетворенности, а также путем совершенствования системы для повышения качества и полноты данных. Это привело к ощутимому снижению количества задержек с предоставлением отчетности. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

С. Управление проектами

34. В пункте 97 Комиссия рекомендовала ЮНОПС выявить все текущие работы, выполнение которых началось после условного одобрения Комитетом по утверждению проектов и по которым потребовалось принятие последующих мер, оценить, были ли приняты последующие меры Комитетом

и, если нет, способствовало ли это возникновению проблем с реализацией или финансовых рисков, принять необходимые корректирующие меры и укрепить системы управления рисками при выполнении работ в будущем.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	неприменимо

35. ЮНОПС провело всеобъемлющий обзор всех текущих работ, выполнение которых началось после условного одобрения Комитетом по утверждению проектов (с 2012 года). Детальный анализ подтвердил, что во всей рассматриваемой совокупности условные одобрения не способствовали возникновению проблем с реализацией или финансовых рисков. Соответственно, в отношении проверенных проектов не потребовалось никаких корректирующих мер.

36. Комитет по утверждению проектов, созданный в 2012 году, был упразднен с 7 мая 2025 года. Для дальнейшего укрепления системы управления рисками при выполнении работ Директор-исполнитель ЮНОПС учредил Комитет по надзору за портфелем проектов, который позволит обеспечить управление проектами с высокой степенью риска на должном уровне и таким образом, чтобы защитить организацию и при этом добиться максимального эффекта от деятельности ЮНОПС. Комитет по надзору за портфелем проектов начал функционировать в мае 2025 года. Таким образом, на протяжении всего жизненного цикла проекта действует механизм надзора. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

37. В пункте 109 Комиссия рекомендовала ЮНОПС продолжать работу по обзору Проекта А, принять меры в связи со всеми нерешенными вопросами с партнером, продолжать переговоры в целях урегулирования спора и минимизации финансовых последствий и, при необходимости, привлечь отдельных лиц к ответственности в соответствии с действующими положениями.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Юридическая группа
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2026 года

38. ЮНОПС продолжает поддерживать прямую связь с партнером для принятия мер в связи с нерешенными вопросами по проекту А. Одновременно с этим ЮНОПС привлекло внешнего юриста для проведения комплексной оценки финансовых рисков ЮНОПС по отношению к партнеру, что послужит дополнительным подспорьем при ведении переговоров. Параллельно с этим, в четвертом квартале 2025 года, Группа внутренней ревизии и расследований приступила к проведению судебного разбирательства. Цель разбирательства — составить проверенный финансовый и управленческий отчет, оценить риски неправомерных действий и возложить ответственность за любые ошибки в принятии решений. В настоящее время ожидается, что судебное разбирательство будет завершено в первом квартале 2026 года.

39. В пункте 110 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести всеобъемлющие обзоры других крупных проектов, связанных с существенными спорами, определить корректирующие меры и укрепить системы управления рисками при выполнении работ в будущем.

Ответственное подразделение: Группа по рискам и контролю за соблюдением требований

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: высокая

Срок выполнения: второй квартал 2026 года

40. В четвертом квартале 2025 года ЮНОПС начало составлять перечень крупных проектов, связанных с существенными спорами. Эта инициатива направлена на содействие проведению всеобъемлющего обзора, призванного определить необходимые корректирующие меры и усовершенствовать существующие системы. В настоящее время ожидается, что результаты этого обзора станут доступны в первом квартале 2026 года.

41. В пункте 111 Комиссия рекомендовала ЮНОПС укрепить механизмы эскалации рисков путем введения в действие Комитета по надзору за портфелем проектов и продолжения осуществления инициатив в области преобразований.

Ответственное подразделение: Группа по рискам и контролю за соблюдением требований

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: высокая

Срок выполнения: неприменимо

42. ЮНОПС подтверждает, что Комитет по надзору за портфелем проектов функционирует с мая 2025 года и что протоколы, связанные с эскалацией, были обновлены. Эти важнейшие изменения, являющиеся частью более широкой программы организационных преобразований, позволили укрепить механизмы управления рисками и эскалации при выполнении проектов с высокой степенью риска, обеспечив надлежащий надзор и своевременное вмешательство руководства. Кроме того, ЮНОПС создало систему отслеживания всех дел о проектах, передаваемых в Комитет по надзору за портфелем проектов, и внедрило официальный механизм ежегодной оценки работы комитета. В этой связи настоящая рекомендация считается полностью рассмотренной и выполненной. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

43. В пункте 119 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести межфункциональный тематический обзор управления эффективностью проектов по вопросам деятельности, связанной с разминированием, в целях выявления системных извлеченных уроков, улучшения координации и повышения качества и эффективности проектов.

Ответственное подразделение: Бюро по управлению портфелями проектов в Нью-Йорке

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: высокая

Срок выполнения: первый квартал 2026 года

44. В четвертом квартале 2025 года ЮНОПС приступило к обзору управления эффективностью проектов по вопросам деятельности, связанной с разминированием. В ходе продолжающегося в настоящее время обзора основное внимание уделяется оценке прогресса в достижении результатов проектов, в том числе путем изучения докладов по вопросам существа. Ожидается, что обзор будет завершен в первом квартале 2026 года.

45. В пункте 127 Комиссия рекомендовала ЮНОПС институционализировать анализ портфеля проектов для проведения ежегодных обзоров всех резервов под обязательства и списаний с целью инициировать меры реагирования, а также разработать более подробные критерии и процедуры для обеспечения подотчетности с учетом общеорганизационного, операционного и индивидуального уровней подотчетности.

Ответственное подразделение: Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: высокая

Срок выполнения: неприменимо

46. ЮНОПС институционализировало процесс ежегодного обзора портфеля проектов, который включает анализ всех резервов под обязательства и списаний. Этот процесс гарантирует регулярную оценку финансового состояния портфеля проектов и своевременное принятие управленческих мер по устранению выявленных тенденций и рисков. Кроме того, ЮНОПС создало в штаб-квартире группу по обзору, отвечающую за разработку мер по усовершенствованию и решений, направленных на повышение эффективности и результативности управления рисками в отношении списаний и связанных с этим процессов, включая процедуры обеспечения подотчетности. Этот подход был представлен Группе управления и одобрен. Эту рекомендацию предлагается снять.

47. В пункте 140 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести углубленный анализ факторов, препятствующих своевременному закрытию проектов, и создать более эффективные механизмы координации и надзора для отслеживания завершения проектов.

Ответственное подразделение: Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: неприменимо

48. На основании результатов всеобъемлющего общеорганизационного обследования в связи с закрытием проектов ЮНОПС подтверждает, что эта рекомендация полностью выполнена. Были созданы эффективные механизмы, включая автоматизированные системные уведомления, отправляемые за три месяца до даты закрытия проекта, целевые вебинары для улучшения коммуникации и индикатор раннего оповещения для усиления надзора за деятельностью по закрытию проекта. Эту рекомендацию предлагается снять.

49. В пункте 150 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести всеобъемлющий обзор и оптимизацию процесса реализации Программы малых грантов и укрепить механизмы внутреннего контроля за реализацией Программы.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Бюро по управлению портфелями проектов в Нью-Йорке
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2026 года

50. ЮНОПС приступило к осуществлению плана совершенствования процессов в рамках Программы малых грантов в целях укрепления внутреннего контроля и повышения эффективности. Основные меры включают усиление проверки соблюдения требований до утверждения национальным руководящим комитетом, стандартизацию документации для улучшения надзора, усиление гарантий защиты от конфликта интересов путем проведения целевой подготовки по вопросам этики, а также внедрение матрицы рекомендаций по контролю и аудиту для мониторинга мер по снижению рисков. Проводимый в настоящее время обзор процесса реализации Программы малых грантов направлен на оптимизацию процессов и повышение подотчетности и внутреннего контроля.

D. Управление закупочной деятельностью

51. В пункте 172 Комиссия рекомендовала ЮНОПС разработать руководящий документ для дальнейшей поддержки специалистов по закупкам и инстанций, ответственных за закупочную деятельность, в практическом применении оснований для исключений, а именно: ii) «отсутствие рынка конкурирующих поставщиков», viii) «подлинная срочная необходимость» и x) «главный исполнительный сотрудник по закупкам считает, что официальный тендер не даст удовлетворительных результатов», — для обеспечения применения последовательного и хорошо обоснованного подхода во всех операциях ЮНОПС.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по закупкам
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2026 года

52. В рамках текущего проекта — обзора стратегий и процессов закупок ЮНОПС — ЮНОПС опубликует ряд руководящих документов, призванных усовершенствовать его систему закупок и повысить общую эффективность и прозрачность. В настоящее время проект находится на начальной стадии: специальная группа проводит многоэтапную оценку существующих стратегий и процессов, включая определение масштаба проекта и пересмотр текущего состояния (стадии 1 и 2). Впоследствии, при поддержке внешнего консультанта, ЮНОПС проведет комплексный анализ пробелов и предложит внести изменения в нормативные положения (стадии 3 и 4). Сделанные выводы будут учитываться на последующих стадиях проекта, включая разработку нового руководства, которое обеспечит полную интеграцию и согласованность с

пересмотренными нормативными положениями. Завершение запланировано на первый квартал 2026 года.

53. В пункте 173 Комиссия также рекомендовала ЮНОПС улучшить обзор и отслеживание вопросов, поднятых комитетами по контрактам и имуществу, и ответов, предоставленных представляющим их подразделением, чтобы обеспечить их надлежащее рассмотрение в рамках осуществляемой в ЮНОПС программы инноваций и цифровизации процессов.

Ответственное подразделение: Группа по рискам и контролю за соблюдением требований

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: высокая

Срок выполнения: третий квартал 2026 года

54. В рамках программы инноваций и цифровизации процессов группа по закупкам возглавила разработку программы «Путь к цифровизации закупок» — инициативы, направленной на создание цифровых решений, охватывающих все процессы управления деятельностью поставщиков и закупками. Было решено интегрировать цифровое решение Комитета по контрактам и имуществу в разрабатываемую в настоящее время систему проведения тендеров. В связи с этим в течение 2025 года соответствующие группы сотрудничали друг с другом, чтобы проанализировать необходимые характеристики системы. В настоящее время решение находится в стадии разработки, а его запуск ожидается в 2026 году.

55. В пункте 184 Комиссия рекомендовала ЮНОПС использовать анализ данных для повышения эффективности закупочной деятельности и укрепления сотрудничества между соответствующими подразделениями штаб-квартиры ЮНОПС и региональными отделениями в целях обеспечения согласованного и комплексного подхода к управлению закупочной деятельностью.

Ответственное подразделение: Группа по закупкам

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: четвертый квартал 2026 года

56. ЮНОПС преисполнено решимости использовать анализ данных для повышения эффективности закупочной деятельности и укрепления сотрудничества между соответствующими подразделениями в целях обеспечения согласованного и комплексного подхода к управлению закупочной деятельностью. Ключевые инициативы включают тесное сотрудничество между Группой по закупкам и другими группами для повышения эффективности инструментов, связанных с данными о закупках, что упростит выявление и устранение проблем. Данные также будут использоваться для оценки отдачи от совершенствования нормативных положений и для содействия надзорной деятельности путем проведения выборочных обзоров после заключения контрактов. Кроме того, будет внедрен упорядоченный подход к проведению региональных обзоров закупочной деятельности, основанный на более полном использовании данных. В настоящее время проводятся дополнительные технологические усовершенствования, призванные максимально расширить возможности ЮНОПС по анализу данных и

содействовать применению более согласованного подхода к закупочной деятельности. Эти усилия предпринимаются в рамках программы инноваций и цифровизации процессов и включают разработку к концу 2026 года более гибкой новой электронной системы для работы с поставщиками.

57. В пункте 194 Комиссия рекомендовала ЮНОПС в рамках осуществляемой им программы инноваций и цифровизации процессов усовершенствовать электронную систему для работы с поставщиками, с тем чтобы она позволяла более полно отражать обоснование, гарантии конкуренции и согласие оценочной группы, когда она используется для отмены минимального срока проведения тендера.

Ответственное подразделение: Группа по закупкам

Ход выполнения: предлагается снять

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: неприменимо

58. В июне 2025 года ЮНОПС усовершенствовало свою электронную систему для работы с поставщиками таким образом, чтобы обеспечить более строгое соблюдение требований к документации при объявлении тендеров с сокращенными периодами запрашивания предложений. Это усовершенствование конкретно касается: а) требования о документальном утверждении любого сокращенного периода запрашивания предложений соответствующим органом по закупкам; б) необходимости документального обоснования сокращения периода запрашивания предложений, включая доказательство того, как будут соблюдаться требования в отношении конкурентности, несмотря на сокращение сроков; с) подтверждения того, что члены группы по оценке будут доступны для проведения оценки сразу же по окончании периода подачи предложений. После усовершенствования электронной системы ЮНОПС провело широкие информационные кампании, ориентированные на лиц, осуществляющих контроль за закупочной деятельностью, и должностных лиц, отвечающих за закупки, используя для этого многочисленные каналы связи. Прогресс в соблюдении требований, которых коснулись указанные усовершенствования, будет оцениваться за определенный период времени. С учетом усовершенствования электронной системы и принятия дополнительных мер внутреннего контроля эта рекомендация считается полностью выполненной. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

59. В пункте 199 Комиссия рекомендовала ЮНОПС оценить применимость и возможность совершенствования своей электронной системы для работы с поставщиками для повышения способности этой системы выявлять практику сговора в ходе тендера, а также разработки дополнительных руководящих указаний для должностных лиц, ответственных за закупочную деятельность, по выявлению потенциальных признаков сговора или конфликта интересов.

Ответственное подразделение: Группа по закупкам

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приоритетности: средняя

Срок выполнения: четвертый квартал 2026 года

60. В рамках программы «Путь к цифровизации закупок» ЮНОПС разрабатывает новую тендерную систему, которая заменит нынешнюю электронную систему работы с поставщиками. Эта новая система будет включать расширенные функции для более эффективного управления доступом и идентификации пользователей, включая единую систему входа и многофакторную аутентификацию, «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций» и возможности электронной подписи. Этот проект, разработанный с использованием гибкой методологии, позволит ЮНОПС оценить применимость и целесообразность укрепления своей электронной системы работы с поставщиками для повышения ее способности выявлять практику сговора в ходе тендера. Ожидается, что система будет готова к первоначальному тестированию на предмет приемлемости для пользователей к концу второго квартала 2026 года, а ее полное развертывание планируется во втором полугодии 2026 года.

61. Одновременно с этим в рамках текущего проекта — обзора стратегий и процессов закупок Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов — ЮНОПС разрабатывает ряд руководящих документов, направленных на совершенствование системы закупок и повышение общей эффективности и транспарентности. В настоящее время этот проект находится на начальной стадии, и специальная группа проводит многоступенчатую оценку существующих стратегий и процессов. Были завершены начальные стадии проекта — определение масштаба проекта и обзор текущего состояния (стадии 1 и 2), и в настоящее время проект находится на этапе всестороннего анализа пробелов и пересмотра стратегии (стадии 3 и 4). Сделанные выводы будут учитываться на последующих стадиях, включая разработку нового руководства, которое обеспечит полную интеграцию и согласованность с пересмотренными нормативными положениями. Завершение проекта ожидается ко второму кварталу 2026 года.

IV. Ход выполнения рекомендаций за предыдущие финансовые периоды

62. В приложении к своему докладу за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Комиссия ревизоров представила сводную информацию о ходе выполнения рекомендаций, относящихся к предыдущим финансовым периодам. Информация о положении дел с 11 рекомендациями, которые находились в процессе реализации, и планах действий по их выполнению представлена ниже.

Таблица 3

Положение дел с невыполненными рекомендациями, относящимися к предыдущим годам

Тематическая область	Общее число рекомендаций	Предлагается снять	В процессе выполнения
Управление бюджетом	2	1	1
Управление финансами	3	1	2
Управление людскими ресурсами	1	–	1
Информационно-коммуникационные технологии	1	1	–
Управление инвестициями	1	–	1

<i>Тематическая область</i>	<i>Общее число рекомендаций</i>	<i>Предлагается снять</i>	<i>В процессе выполнения</i>
Управление проектами	3	3	–
Итого	11	6	5
В процентах	100%	55%	45%

А. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (A/78/5/Add.11)

63. В пункте 35 Комиссия рекомендовала ЮНОПС в целях обеспечения достоверности смет поступлений в процессе подготовки бюджета провести в соответствии с его финансовыми положениями и правилами тщательный анализ его поступлений и составить обоснованные прогнозы поступлений.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Финансовая группа
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	третий квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	неприменимо

64. Как указано в решении Исполнительного совета 2025/31, на 2026–2027 финансовые годы Совет официально утвердил целевой показатель, предусматривающий нулевой объем чистых поступлений. Одновременно с этим Совет одобрил подход к установлению ставок возмещения косвенных издержек на основе прогнозируемых потребностей в поступлениях. ЮНОПС считает эту рекомендацию выполненной, поскольку методология, использованная при подготовке бюджетной сметы ЮНОПС на двухгодичный период 2026–2027 годов (DP/OPS/2025/10), будет применяться и впредь. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

65. В пункте 68 Комиссия рекомендовала ЮНОПС принять все необходимые меры в рамках его компетенции для возврата средств, связанных с убытками от инвестиций в инициативу «Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации».

<i>Ответственное подразделение:</i>	Юридическая группа
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2027 года

66. ЮНОПС поддерживает связь с Управлением Организации Объединенных Наций по правовым вопросам в контексте усилий по возврату средств, связанных с инициативой УИЗ. Усилия по возврату средств прилагаются и, как

ождается, будут продолжаться и после 2025 года. На своей первой очередной сессии 2025 года Исполнительный совет, приняв решение 2025/6, одобрил выделение дополнительных средств для продолжения усилий по возврату средств и привлечению к уголовной ответственности до конца 2027 года.

67. В пункте 81 Комиссия рекомендовала также ЮНОПС в целях поддержания объема возмещения осуществляемых на местах прямых затрат на разумном уровне разработать глобальный подход к составлению бюджета и возмещению затрат по проектам клиентов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Финансовая группа
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	первый квартал 2026 года

68. ЮНОПС активно участвует в разработке глобальной методологии составления бюджета и возмещения расходов на совместное обслуживание на местном уровне, связанных с проектами клиентов. Для руководства этой работой была создана специальная рабочая группа, в которую входят представители всех регионов и штаб-квартиры. Был подготовлен предварительный руководящий документ, который в настоящее время обсуждается в рабочей группе. Достигнут значительный прогресс в завершении работы над этим подходом к концу первого квартала 2026 года, после чего ЮНОПС попросит закрыть рекомендацию в ходе окончательной ревизии, проводимой Комиссией ревизоров Организации Объединенных Наций.

69. В пункте 136 Комиссия рекомендовала ЮНОПС создать централизованный механизм управления грантовыми проектами, включая цифровую систему для проведения эффективного мониторинга на уровне организации.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	без изменений

70. В 2025 году, после проведения всесторонних оценок и стратегического перехода к собственным разработкам в целях улучшения интеграции систем, ЮНОПС успешно внедрило централизованную цифровую систему управления грантами «Грант+». Внутренняя разработка началась в январе 2025 года, а в мае 2025 года была выпущена первая версия. Основные модули, включая представление предложений и анализ потенциала, были протестированы в рамках пилотных проектов в сентябре 2025 года. Работа над окончательной версией, включающей основные функции представления отчетности, была завершена в

четвертом квартале 2025 года. В этой связи настоящая рекомендация считается полностью выполненной согласно графику. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

В. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (A/79/5/Add.11)

71. В пункте 37 Комиссия рекомендовала ЮНОПС представить Исполнительному совету в процессе подготовки бюджетной сметы на 2026–2027 годы информацию о видах расходов на совместное обслуживание в соответствии с согласованными руководящими принципами Организации Объединенных Наций по возмещению расходов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Финансовая группа
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	третий квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	неприменимо

72. ЮНОПС представило Исполнительному совету информацию о видах расходов на совместное обслуживание и документально подтвердило свое соблюдение согласованных руководящих принципов возмещения расходов. Эта информация включена в приложение к бюджетной смете ЮНОПС на двухгодичный период 2026–2027 годов. Эта рекомендация считается выполненной в соответствии с решением Совета директоров 2025/31. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

73. В пункте 94 Комиссия рекомендовала ЮНОПС в рамках пересмотра финансовых положений и правил доложить Исполнительному совету и Консультативному комитету по административным и бюджетным вопросам о необходимости дальнейшего разъяснения обстоятельств, требующих представления дополнительных предложений по бюджету управленческих расходов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Финансовая группа
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	первый квартал 2026 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	первый квартал 2027 года

74. В настоящее время обзор финансовых положений и правил ЮНОПС приостановлен в ожидании результатов реализации инициативы «ООН-80». Как только будут получены результаты, организация предпримет соответствующие дальнейшие шаги в консультации со своими руководящими и надзорными

органами. Предполагаемая дата выполнения этой рекомендации была перенесена на год.

75. В пункте 140 Комиссия рекомендовала ЮНОПС продолжать целенаправленные усилия по возврату средств, выделенных на инициативу «Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации», в сотрудничестве с Управлением по правовым вопросам.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Юридическая группа
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2027 года

76. ЮНОПС поддерживает связь с Управлением Организации Объединенных Наций по правовым вопросам в контексте усилий по возврату средств, связанных с инициативой УИЗ. Усилия по возврату средств прилагаются и, как ожидается, будут продолжаться и после 2025 года. На своей первой очередной сессии 2025 года Исполнительный совет, приняв решение 2025/6, одобрил выделение дополнительных средств для продолжения усилий по возврату средств и привлечению к уголовной ответственности до конца 2027 года.

77. В пункте 174 Комиссия рекомендовала ЮНОПС при доработке и обеспечении ресурсами механизма, предназначенного для подготовки отчетности по конечным результатам, в ходе следующего обзора показателей учесть направленность проектов/программ и завершить разработку показателей, которые будут использоваться на страновом уровне для отчетности о вкладе в достижение целей в области устойчивого развития.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	неприменимо

78. В 2025 году ЮНОПС продолжало укреплять свой потенциал в области ориентированного на результат управления, в том числе путем подготовки и представления докладов, в которых освещается вклад проектов и программ ЮНОПС в достижение более широких результатов и повышение результативности. Эти доклады были представлены Исполнительному совету в рамках ежегодного доклада Директора-исполнителя за 2024 год ([DP/OPS/2025/6](#)). В стратегическом плане ЮНОПС и ориентировочных результатах на 2026–2029 годы ([DP/OPS/2025/9](#)) подтверждается приверженность ЮНОПС дальнейшему развитию и обеспечению ресурсами этих возможностей, а также разграничиваются обязанности организации по представлению соответствующей отчетности на

различных уровнях, включая уровни стран и проектов/программ. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

79. В пункте 186 Комиссия рекомендовала ЮНОПС в сотрудничестве с партнерами активно играть свою роль в разработке проектов в области мира и безопасности и повышать качество показателей, установленных в юридических соглашениях, чтобы они всесторонне отражали фактический прогресс и достижения в рамках проектов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Бюро по управлению портфелями проектов в Нью-Йорке
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	неприменимо

80. ЮНОПС провело обучение соответствующего персонала для повышения качества показателей и целей, установленных в юридических соглашениях. Кроме того, ЮНОПС пересмотрело шаблоны докладов по вопросам существа, с тем чтобы в них лучше отражался фактический прогресс и достижения в рамках проектов. ЮНОПС считает эту рекомендацию должным образом выполненной и просит ее снять.

81. В пункте 204 Комиссия рекомендовала ЮНОПС при управлении служебной деятельностью применять инициативный подход и принимать меры по надзору, чтобы обеспечить надлежащую индивидуальную служебную аттестацию.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по персоналу и культуре труда
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2026 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	первый квартал 2027 года

82. Выполнение этой рекомендации требует поэтапного, многолетнего подхода, подкрепленного технологическими усовершенствованиями. ЮНОПС представило свою первую философию управления служебной деятельностью и инициировало ряд немедленных изменений. К ним относятся: проведение обязательной оценки по состоянию на середину года; увеличение удельной доли поведенческих компетенций в оценках с 40 до 50 процентов; предоставление обязательной всесторонней обратной связи для соответствующих руководителей, включая руководящий состав ЮНОПС, в соответствии с культурными установками организации; организация занятий по вопросам наращивания потенциала для руководителей. В настоящее время проводится всеобъемлющий обзор политики управления служебной деятельностью, в ходе которого будет рассмотрен вопрос о связанных с проектами списаниях в контексте неудовлетворительных результатов работы. Планируются дальнейшие мероприятия по укреплению

процессов и методов управления служебной деятельностью ЮНОПС; соответственно, эта рекомендация по-прежнему находится в процессе выполнения.

83. В пункте 214 Комиссия рекомендовала ЮНОПС разработать правила или инструкции по распоряжению компьютерами и усилить надзор за их регистрацией и утилизацией, а также безопасностью данных в штаб-квартире и региональных и страновых отделениях.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по информационным технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2025 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	неприменимо

84. В июне 2025 года ЮНОПС опубликовало обновленное руководство по распоряжению компьютерами. ЮНОПС также перешло от осуществляемых вручную процедур и бумажного оформления к централизованной автоматизированной системе управления устройствами, которая позволяет отслеживать их в режиме реального времени во всех глобальных точках. Благодаря этой системе можно отслеживать как принадлежащие ЮНОПС, так и находящиеся в личной собственности устройства, используемые для выполнения служебных обязанностей, что означает непосредственное устранение проблем, связанных с фрагментарным управлением, ограниченной информацией об устройствах и отсутствием четкой ответственности за их сохранность. ЮНОПС предлагает снять эту рекомендацию.

V. Воздействие выполненных рекомендаций

85. В соответствии с решением 2023/1 Исполнительного совета ЮНОПС представляет ниже информацию о последствиях выполненных рекомендаций для всей организации.

86. Выполнение этих рекомендаций привело к значительным организационным улучшениям в ЮНОПС. Создание Комитета по надзору за портфелем проектов заметно расширило возможности организации по управлению рисками. Эта новая система для работы с проектами с высокой степенью риска позволяет выявлять потенциальные проблемы на ранней стадии и поддерживать принятие решений с учетом рисков на протяжении всего жизненного цикла проекта.

87. ЮНОПС повысило эффективность надзора за инвестиционным портфелем. Под руководством Консультативного комитета по инвестициям ЮНОПС ввело официальную постоянную повестку дня для заседаний комитета, предусматривающую углубленный анализ рисков и доходности портфеля. Эта мера обеспечивает управление инвестиционными портфелями сообразно установленным в организации параметрам приемлемого риска и ведение деятельности внешними руководителями фондов в соответствии с рыночными контрольными показателями и к удовлетворению ЮНОПС.

88. Выполняя рекомендацию Комиссии о проведении всеобъемлющего обзора производных финансовых инструментов, ЮНОПС провело серьезные структурные реформы казначейства. Благодаря этим реформам удалось существенно

повысить эффективность казначейских операций ЮНОПС за счет внедрения в стратегии и процедуры более строгих методов соблюдения требований и управления рисками. Была разработана четкая политика в отношении использования производных финансовых инструментов для целей хеджирования и правомочности использования инструментов для снижения рисков.

89. ЮНОПС перешло от классификации на уровне проектов к классификации на уровне промежуточных результатов, что позволило значительно повысить точность и достоверность учета поступлений. Эти изменения, внедренные в связи с предстоящим переходом на стандарт 47 МСУГС, оказали заметное влияние на процессы управления финансами, закупками и грантами во всех организационных подразделениях. ЮНОПС продолжает вносить необходимые изменения для обеспечения плавного перехода на стандарт 47 МСУГС.

90. Был существенно улучшен процесс составления бюджета программы инноваций и цифровизации процессов, который теперь в большей степени увязан с дорожной картой проекта и его фактической реализацией. Это позволило повысить эффективность работы и улучшить финансовое управление. При составлении многолетних бюджетов теперь учитываются реалистичные сроки, согласованные с руководящими органами и заинтересованными сторонами, что сводит к минимуму риск неоптимального использования средств и повышает финансовую предсказуемость. Такое согласование также позволяет более оперативно корректировать курс действий, своевременно внося изменения в бюджеты и ассигнования в соответствии с меняющимися потребностями и стратегиями в рамках проектов.

91. Что касается управления резервами и ликвидностью, то ЮНОПС приняло утвержденную Исполнительным советом методику расчета ликвидных излишних резервов. Результаты ежегодно приводятся в приложении к финансовым ведомостям ЮНОПС, что обеспечивает транспарентность и способствует своевременному принятию решений Советом.

92. Что касается закупочной деятельности, то ЮНОПС завершило всеобъемлющую оценку чрезвычайного порядка закупок в целях повышения оперативности и эффективности работы в чрезвычайных ситуациях. В результате в первой половине 2025 года значительно возросло использование системы электронных тендеров ЮНОПС для закупок, связанных с чрезвычайным порядком закупок, что позволило упорядочить процессы и усилить надзор и подотчетность. Кроме того, в 2025 году сократилось количество случаев утвержденного применения чрезвычайного порядка закупок по сравнению с предыдущим годом, что свидетельствует об улучшении планирования, усилении контроля за закупками и более широком использовании стандартных процедур закупок.

93. Кроме того, был усовершенствован процесс предварительного отбора при закупках. Процесс утверждения заявок на предварительный отбор, поступающих от источников финансирования Организации Объединенных Наций, теперь включает обязательное подтверждение делегированных полномочий во всех соглашениях по проектам, что подкрепляется усовершенствованными механизмами внутреннего обзора.

94. ЮНОПС уточнило правила, регулирующие работу сотрудников, с которыми заключены контракты от имени партнеров Организации Объединенных Наций, проведя обзор сектора кадровых услуг. Внутри организации, в соответствии с рекомендациями Комиссии ревизоров, ЮНОПС перевело контракты, отвечающие определению «деятельности, по своей сути присущей Организации Объединенных Наций», из категории контрактов с подрядчиками в категорию контрактов со штатными сотрудниками. Это свидетельствует о стремлении

ЮНОПС укреплять свой основной кадровый состав, обеспечивая выполнение такого рода деятельности штатными сотрудниками. Однако значительные различия в пакетах вознаграждения в зависимости от условий контрактов привели к увеличению вариативности и непредсказуемости бюджетных потребностей для преобразованных должностей.

95. В целом, комплексное выполнение рекомендаций привело к существенным улучшениям, укрепив миссию ЮНОПС по оказанию помощи людям в построении более мирного, справедливого и устойчивого мира.

VI. Заключение

96. Руководство ЮНОПС с удовлетворением принимает к сведению доклад Комиссии ревизоров о финансовых ведомостях за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. В докладе отмечается, что в 2024 году ЮНОПС продолжало занимать прочное финансовое положение, отражающее рациональное финансовое управление, подкрепленное надежными процессами и механизмами контроля. ЮНОПС по-прежнему преисполнено решимости сохранить свой рекорд по количеству аудиторских заключений без оговорок и рассмотреть опасения и рекомендации Комиссии ревизоров, продолжая при этом повышать эффективность работы во всех областях, указанных в докладе.
