



**Исполнительный совет  
Программы развития  
Организации Объединенных  
Наций, Фонда Организации  
Объединенных Наций в области  
народонаселения и Управления  
Организации Объединенных  
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General  
30 June 2025  
Russian  
Original: English

Вторая очередная сессия 2025 года  
25-29 августа 2025 года, Нью-Йорк  
Пункт 11 предварительной повестки дня  
Стратегический план ЮНОПС на 2026–2029 годы

## Стратегический план ЮНОПС на 2026–2029 годы

### Резюме

*Почему ЮНОПС является одним из партнеров Организации Объединенных Наций в области достижения результатов*

Стратегический план ЮНОПС на 2026-2029 годы увязан с резолюцией [65/176](#) Генеральной Ассамблеи, в которой ЮНОПС было учреждено в качестве организации системы Организации Объединенных Наций. На протяжении более 30 лет ЮНОПС способствует расширению возможностей партнеров по осуществлению проектов, предоставляя услуги в областях инфраструктуры, закупок и управления проектами в рамках усилий в сфере развития, гуманитарной помощи и мира. В плане намечен путь, следуя которому ЮНОПС будет расширять и ускорять достижение результатов на основе практических решений, выполняя свою роль поставщика услуг, не связанного программами, ориентированного на спрос и имеющего самодостаточную операционную модель.

Данный план согласован с четырехгодичным всеобъемлющим обзором политики и составлен с учетом изменений в международной обстановке, включая замедление прогресса в достижении целей в области устойчивого развития и борьбе с изменением климата. В нем подчеркивается, что осуществление деятельности ЮНОПС на гибкой, эффективной и рентабельной основе может способствовать активной реализации Пакта во имя будущего и укреплению усилий Генерального секретаря по проведению реформ.

ЮНОПС руководствуется ценностями Организации Объединенных Наций и правами человека. В плане определяются направления деятельности в целях ускоренной реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и устранения пробелов в ее осуществлении, негативно затрагивающих сотни миллионов людей, находящихся в уязвимом положении, и еще миллиарды представителей будущих поколений. ЮНОПС будет действовать на основе совместной работы в целях достижения результатов, опираясь на знания и опыт



восьми взаимодополняющих структур, не связанных с осуществлением программ, и будет управлять этой работой.

Выполняя свою основную задачу по оказанию помощи людям в построении более мирного, справедливого и устойчивого мира, ЮНОПС стремится к построению мира, в котором все люди будут иметь доступ к правам человека, миру и устойчивому развитию, пользуясь при этом благами устойчивой, жизнеспособной и инклюзивной инфраструктуры и используя государственные ресурсы в сфере закупок и управления проектами эффективным и транспарентным образом.

*Какие услуги по осуществлению проектов ЮНОПС предлагает партнерам*

В плане показано, что создаваемая ЮНОПС добавленная стоимость зависит от его практических решений в целях оперативного осуществления проектов, на основе которых партнерам в рамках системы Организации Объединенных Наций и за ее пределами предоставляются услуги и знания для достижения целей Организации Объединенных Наций.

ЮНОПС имеет возможности для поддержания партнерских отношений с системой Организации Объединенных Наций, правительствами стран-участниц программ и стран-доноров, межправительственными учреждениями, международными и региональными финансовыми учреждениями, фондами, частным сектором и неправительственными организациями. Оно может расширять свою деятельность в целях осуществления проектов в интересах целого ряда многосторонних партнерств.

ЮНОПС имеет ресурсную базу для предоставления услуг в областях инфраструктуры, закупок и управления проектами, включая финансовое и кадровое управление. Его вспомогательный характер обусловлен способностью снижать риски, связанные с осуществлением проектов, дополняя выносимые по принципу снизу вверх рекомендации по вопросам политики и финансирование в целях развития со стороны структур, входящих и не входящих в систему Организации Объединенных Наций.

ЮНОПС продвигает ценности Организации Объединенных Наций и права человека с учетом рыночных условий в целях осуществления усилий в областях устойчивого развития и гуманитарной и миротворческой деятельности. Оно обеспечивает эффективную поддержку, эффективные технические консультации и комплексные решения.

ЮНОПС стремится к расширению сотрудничества в рамках системы Организации Объединенных Наций, предлагая практические решения для коалиций и консорциумов. Оно призвано способствовать работе системы на более комплексной основе с опорой на компетенцию в областях консультирования и нормотворчества в сфере политики по вопросам развития, финансирования развития и реализации практических решений.

ЮНОПС стремится использовать свои сравнительные преимущества в рамках сотрудничества с другими структурами Организации Объединенных Наций, участвующими в осуществлении проектов. С использованием своих восьми сравнительных преимуществ, имеющихся благодаря практическим решениям, ЮНОПС дополняет деятельность других организаций, снижая связанные с осуществлением проектов риски в целях достижения результатов следующими путями:

а) *обеспечение гибкости, эффективности и рентабельности с применением глобального охвата* и за счет расширения присутствия в странах на

контрактной основе в зависимости от спроса; а также предложение услуг координаторам-резидентам, координаторам по гуманитарным вопросам и специальным представителям Генерального секретаря в том, что касается оказания помощи в устранении пробелов в осуществлении проектов, продвижения национальных приоритетов и принятия мер реагирования в сложных чрезвычайных ситуациях, в том числе там, где ЮНОПС не имеет отделений на местах;

b) *использование опыта в подборе государственных и частных партнеров для целей осуществления проектов*, в том числе в особых и нестабильных ситуациях, а также в рамках усилий в областях развития, гуманитарной помощи и миростроительства;

c) *задействование потенциала в целях создания условий для налаживания глобальных многосторонних партнерских связей* на основе секретариатского обслуживания сетевого многостороннего взаимодействия в интересах ускоренного достижения странами целей в области устойчивого развития и активизации борьбы с изменением климата;

d) *профессиональное управление проектами, программами и портфелями партнеров в соответствии с ценностями Организации Объединенных Наций* в целях обеспечения осуществления проектов на устойчивой, жизнеспособной и инклюзивной основе;

e) *предоставление эффективных вспомогательных услуг* на глобальном уровне, деятельность в рамках глобальных общих служб, предоставляющих поддержку в области управления людскими ресурсами независимо от мест расположения, и управление цепями поставки, в том числе с использованием системы “UN Web Buy Plus”;

f) *эффективное консультирование по техническим вопросам, касающимся потенциала в области осуществления проектов на государственном уровне в условиях возникновения рыночных проблем*, включая, в особенности, оказание помощи и развитие потенциала в интересах государственного управления в областях инфраструктуры, закупок и проектов, включая использование ресурсов в рамках учреждений и их цепей поставки;

g) *сотрудничество с партнерами в рамках Организации Объединенных Наций и за ее пределами в целях выработки комплексных решений* для удовлетворения глобальных, региональных и страновых потребностей, связанных с осуществлением проектов, в различных секторах и разнообразных условиях, включая разработку механизмов транспарентного государственного управления в интересах обеспечения возможностей для осуществления проектов;

h) *проявление приверженности принципам управления в целях достижения результатов и надлежащего соотношения цены и качества* за счет транспарентного, эффективного и рентабельного использования ресурсов на основе получения платы за услуги с полным возмещением затрат.

#### *Как осуществляется управление ЮНОПС*

В плане содержится обязательство ЮНОПС придерживаться ценностей уважения, добросовестности, профессионализма и подотчетности на основе неизменной верности своему мандату и самым высоким стандартам Организации Объединенных Наций. В нем описаны механизмы руководства и управления, а также организационные структуры, обеспечивающие разделение обязанностей в соответствии с операционной моделью, ориентированной на спрос.

План основывается на реформах ЮНОПС, направленных на повышение гибкости, доверия и транспарентности, и в нем предусматривается дальнейшая оптимизация факторов эффективности оперативной деятельности и задействование пяти навыков согласно концепции «ООН 2.0». В нем содержится обязательство ЮНОПС продолжать наращивание потенциала в следующих целях:

- a) создание стратегических партнерств и обеспечение их гибкого развертывания;
- b) обеспечение возможностей для измерения результатов и управления деятельностью по их достижению;
- c) обеспечение борьбы с изменением климата в рамках проектов и всех организационных подразделений;
- d) внедрение инноваций и цифровизация процессов;
- e) использование механизмов управления рисками и обеспечения подотчетности;
- f) обеспечение ответственности за соблюдение организационной культуры и расширение участия;
- g) обеспечение отчетности о достижении результатов.

Рамочные основы результатов, запланированных на 2026-2029 годы, соответствуют мандату ЮНОПС и включают целевые показатели в отношении управления деятельностью и осуществления проектов, а также принципы установления целевых показателей, позволяющих оценивать результативность. Это позволит повысить ответственность за выполнение установленных в плане приоритетных задач.

#### *Элементы решения*

Исполнительному совету предлагается одобрить стратегический план ЮНОПС на 2026-2029 годы и признать его увязку с резолюцией [65/176](#) о мандате и основах управления ЮНОПС и резолюцией [79/226](#) о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики.

## Содержание

<i>Глава</i>	<i>Стр.</i>
I. Почему ЮНОПС является одним из партнеров Организации Объединенных Наций в области достижения результатов . . . . .	6
A. Мандат для достижения целей Организации Объединенных Наций . . . . .	6
B. Повестка дня на период до 2030 года и последующий период . . . . .	7
C. Партнеры ЮНОПС по деятельности в целях достижения результатов . . . . .	9
II. Какие услуги по осуществлению проектов ЮНОПС предлагает партнерам . . . . .	13
A. Взаимодополняемость практических решений снижает риски, связанные с осуществлением проектов . . . . .	15
B. Опыт ЮНОПС в области осуществления проектов . . . . .	17
C. Цели в отношении осуществления проектов на 2026-2029 годы . . . . .	23
III. Как осуществляется управление ЮНОПС . . . . .	24
A. Структуры административного управления и руководства . . . . .	24
B. Преобразования в целях расширения масштабов и ускорения деятельности . . . . .	26
C. Цели управленческой деятельности на 2026-2029 годы . . . . .	27

## **I. Почему ЮНОПС является одним из партнеров Организации Объединенных Наций в области достижения результатов**

### **A. Мандат для достижения целей Организации Объединенных Наций**

1. Будучи учрежденным Генеральной Ассамблеей, ЮНОПС действует с опорой на закрепленные в Уставе Организации Объединенных Наций принципы: мир, справедливость, человеческое достоинство, терпимость и солидарность<sup>1</sup>.

2. В 1995 году ЮНОПС стало «отдельным и самостоятельным образованием». В первом решении<sup>2</sup> по этому вопросу подчеркивается, что ЮНОПС будет заниматься вопросами осуществления проектов, что является его основной специализацией, на основе взаимодополняемости с системой Организации Объединенных Наций. С тех пор его ненормативная роль в осуществлении проектов была установлена в резолюциях и решениях государств-членов<sup>3</sup>.

3. В 2010 году Генеральная Ассамблея учредила ЮНОПС в качестве «организации системы Организации Объединенных Наций» с управлением наравне с другими организациями, но исполняющей роль ориентированного на спрос и не связанного программами поставщика услуг с самостоятельной операционной моделью. В соответствующей резолюции<sup>4</sup> определены мандат, система управления ЮНОПС и сфера предоставляемых им услуг по проектам, а также подтверждены решения, в которых ЮНОПС рекомендуется взаимодействовать с партнерами в рамках системы Организации Объединенных Наций и за ее пределами.

4. В указанной резолюции<sup>5</sup> Ассамблея подтвердила роль ЮНОПС как центрального ресурса системы Организации Объединенных Наций в области закупок и управления контрактами, а также в области строительных работ и развития физической инфраструктуры, включая соответствующую деятельность по укреплению потенциала; и признала тот потенциальный ценный вклад, который ЮНОПС может внести в плане результативного и эффективного с точки зрения затрат предоставления услуг партнерам в областях управления проектами, людских ресурсов, финансового управления и общего/совместного обслуживания. В резолюции содержится призыв к ЮНОПС в качестве поставщика услуг расширять взаимодействие с различными субъектами, действующими в областях развития и гуманитарной и миротворческой деятельности.

5. В 2023 году Исполнительный Совет приветствовал возвращение ЮНОПС к выполнению своего первоначального мандата по предоставлению услуг в области инфраструктуры, закупок и управления проектами<sup>6</sup>. Он рекомендовал ЮНОПС проводить анализ вклада предоставляемых им услуг в решение стоящих перед партнерами оперативных задач, наращивание имплементационного потенциала партнеров, осуществление Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и достижение предусмотренных в ней целей в области устойчивого развития и представлять соответствующую отчетность.

<sup>1</sup> Сан-Франциско, 1945 год.

<sup>2</sup> Решение 1994/12, пункт 1.

<sup>3</sup> Резолюции 48/162 и 65/176 и решение 48/501 Генеральной Ассамблеи; и решения Исполнительного совета 94/12, 2008/35, 2009/25, 2010/7, 2010/21, 2012/5, 2013/23, 2016/19, 2017/26, 2019/12, 2020/20, 2021/20, 2022/24, 2023/4 и 2023/16.

<sup>4</sup> Резолюция 65/176, подтверждающая решения 2009/25 и 2010/21.

<sup>5</sup> Там же.

<sup>6</sup> Решение 2023/16.

6. ЮНОПС стремится использовать свои сравнительные преимущества в целях сотрудничества с другими структурами Организации Объединенных Наций, участвующими в осуществлении проектов. Руководствуясь ценностями Организации Объединенных Наций, закрепленными во Всеобщей декларации прав человека<sup>7</sup>, оно оказывает поддержку странам в ускоренном достижении целей в области устойчивого развития и принятии мер по борьбе с изменением климата. Оно обеспечивает учет целей в области устойчивого развития в основных направлениях своей деятельности и включает в нее подходы, позволяющие учитывать аспекты климата и окружающей среды<sup>8</sup>. В данном плане намечен путь к достижению результатов, предполагающий расширение и ускорение деятельности в целях устранения пробелов в осуществлении проектов, затрагивающих сотни миллионов людей, находящихся в уязвимом положении или сложных условиях, и миллиарды представителей будущих поколений.

7. Выполняя свою основную задачу, которая заключается в том, чтобы помогать людям в построении более мирного, справедливого и устойчивого мира, ЮНОПС придерживается концептуального видения мира, в котором все люди могут пользоваться благами прав человека, мира и устойчивого развития и который подкрепляется устойчивой, жизнеспособной и инклюзивной инфраструктурой и возможностью эффективного и транспарентного использования государственных ресурсов в сфере закупок и управления проектами.

## **В. Повестка дня на период до 2030 года и последующий период**

8. В 2015 году государства-члены приняли резолюцию, озаглавленную «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года»<sup>9</sup>, и установили цели в области устойчивого развития. Были также приняты Парижское соглашение<sup>10</sup>, направленное на борьбу с изменением климата, и Аддис-Абебская программа действий, в которой установлены амбициозные цели в области финансирования развития<sup>11</sup>.

9. В 2025 году прогресс в достижении большинства целей в области устойчивого развития<sup>12</sup> и в борьбе с изменением климата замедлился, а обещания в отношении многостороннего подхода оказались под угрозой. Мир столкнулся с многоаспектным кризисом: финансовая, энергетическая и продовольственная системы находятся в состоянии стресса, который усугубляется чрезвычайной климатической ситуацией и геополитическими разногласиями. Под угрозу поставлен определяющий принцип Повестки дня на период до 2030 года — не обойти никого вниманием.

10. В дополнение к консультациям по вопросам политики и финансированию развития, предоставляемым другими структурами, ЮНОПС может содействовать устранению пробелов в осуществлении проектов. По оценкам, дефицит финансирования в размере 4 трлн долл. США примерно в 1500 раз превышает ежегодный объем услуг, предоставляемых ЮНОПС. Традиционное финансирование развития испытывает на себе все большее давление, но имеются и другие источники финансирования: находящиеся под управлением мировые

<sup>7</sup> Резолюция 217 (III).

<sup>8</sup> Резолюция 79/226, пункты 9 и 35.

<sup>9</sup> Резолюция 70/1.

<sup>10</sup> Парижское соглашение.

<sup>11</sup> Резолюция 69/313.

<sup>12</sup> Sustainable Development Goals Report, 2024.

финансовые активы оцениваются в 460 трлн долл. США<sup>13</sup>. ЮНОПС намерено оказывать содействие в расширении масштабов проектов и ускорении их осуществления, с тем чтобы способствовать достижению странами целей в области устойчивого развития на основе средств, мобилизованных его партнерами, помогая тем самым обеспечивать возможность для осуществления проектов с использованием официальной помощи в целях развития в условиях неэффективности рынка.

11. В данном плане, составленном с учетом рекомендаций, вынесенных по итогам нескольких четырехгодичных всеобъемлющих обзоров<sup>14</sup> политики и в резолюциях о переориентации системы развития<sup>15</sup>, уделяется особое внимание вспомогательному характеру и сравнительным преимуществам услуг ЮНОПС по осуществлению проектов. На глобальном, региональном и страновом уровнях ЮНОПС осуществляет сотрудничество в рамках системы Организации Объединенных Наций в целях оказания поддержки в реализации национальных приоритетных задач<sup>16</sup>.

12. В 2024 году государства-члены приняли Пакт во имя будущего<sup>17</sup>, в котором они признают наличие рисков и возможностей в период глубоких глобальных преобразований. Они согласовали 56 действий, направленных на удовлетворение потребностей и защиту интересов нынешнего и будущих поколений. ЮНОПС содействует усилиям партнеров в целях осуществления инвестиций в социально-экономическое развитие детей и молодежи, защиту прав молодых людей и расширение участия молодежи на национальном и международном уровнях.

13. Объявляя инициативу «ООН-80», Генеральный секретарь подчеркнул, что «потребность велика и цель ясна: еще более сильная и эффективная Организация Объединенных Наций, действующая на благо людей и удовлетворяющая требованиям XXI века». ЮНОПС представляет собой гибкий ресурс для партнеров, стремящихся к сотрудничеству на основе более упорядоченной и интегрированной цепочки создания ценностей.

14. В то время как традиционная помощь в целях развития и финансирование системы Организации Объединенных Наций находятся под давлением, на четвертой Международной конференции по финансированию развития<sup>18</sup> была предоставлена уникальная возможность для проведения реформы финансирования. В этой связи ЮНОПС способно осуществлять проекты для партнеров на основе различных типов финансирования; способствовать развитию потенциала в целях устранения инфраструктурных пробелов<sup>19</sup>; и повышать прозрачность государственных закупок<sup>20</sup>.

15. ЮНОПС — это ресурс для государств-членов, Организации Объединенных Наций и других партнеров. Это потенциальный партнер для осуществления Дохинской программы действий для наименее развитых стран<sup>21</sup>, «Повестки дня

<sup>13</sup> Global Outlook on Financing for Sustainable Development, Organization for Economic Cooperation and Development, 2025.

<sup>14</sup> Резолюции 71/243, 75/233 и 79/226.

<sup>15</sup> Резолюции 72/279 и 76/4.

<sup>16</sup> Резолюция 79/226.

<sup>17</sup> Резолюция 79/1.

<sup>18</sup> Fourth International Conference on Financing for Development ('FFD4') outcome document, 2025 – first draft.

<sup>19</sup> Там же, пункт 17.

<sup>20</sup> Там же, пункт 22b.

<sup>21</sup> Резолюция 76/258.

Антигуа и Барбуды для малых островных развивающихся государств»<sup>22</sup> и Габоронской программы действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2024–2034 годов<sup>23</sup>. ЮНОПС готово сотрудничать с Африканским союзом и его партнерами в целях продвижения Повестки дня на период до 2063 года и второго десятилетнего плана ее реализации (2024–2033 годы), а также Нового партнерства в интересах развития Африки<sup>24</sup>. ЮНОПС уже оказывает поддержку нескольким странам со средним уровнем дохода.

16. ЮНОПС удвоит свои усилия в целях охвата наиболее уязвимых слоев населения. В 2024 году население Земли превысило 8 миллиардов человек, проживающих в 193 странах и на ряде территорий, причем почти половина из них приходится на страны с низким и ниже среднего уровнем дохода. Около 1,3 миллиарда человек проживают в 92 наиболее уязвимых странах: 880 миллионов в 45 наименее развитых странах, 479 миллионов в 32 развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, и 65 миллионов в 39 малых островных развивающихся государствах. Около четверти населения планеты проживает в затронутых конфликтами странах. В число таких людей входят 324 миллиона крайне бедных людей, проживающих в 33 странах, находящихся в нестабильной или конфликтной ситуации. Сотни миллионов уязвимых людей живут в странах со средним уровнем дохода, сталкиваясь с особыми проблемами. Более 40 процентов людей, живущих менее чем на 2,15 доллара в день, проживают в 26 странах с низким уровнем дохода, 17 из которых страдают от конфликтов или нестабильности. Почти все они особенно уязвимы к изменению климата, и большинство из них либо находятся в состоянии долгового кризиса, либо подвержены высокому риску его возникновения. Можно предположить, что лишь 6 стран с низким уровнем дохода достигнут среднего уровня дохода к 2050 году.

17. Глобальный анализ подтверждает взаимосвязь устойчивого развития и факторов, приводящих к возникновению конфликтов, изменению климата, рискам бедствий, гуманитарным кризисам и сложным чрезвычайным ситуациям<sup>25</sup>. Устойчивое развитие лежит в основе мира, а устойчивый мир делает возможным развитие. Общество становится более устойчивым, если в нем соблюдаются права человека, верховенство права, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, инклюзивность и многообразие; обеспечивается воспитание детей и молодежи; и уважаются права инвалидов, людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, пожилых людей, представителей коренных народов, беженцев и внутренне перемещенных лиц, а также мигрантов<sup>26</sup>.

### **С. Партнеры ЮНОПС по деятельности в целях достижения результатов**

18. В контексте выполнения восьми задач, не связанных с осуществлением программ, ЮНОПС будет расширять свои внутренние знания и обучение в интересах достижения результатов. Взаимоподкрепляемые сети будут обеспечивать возможности для вертикального и горизонтального сотрудничества в рамках всей организации. Внутреннее обучение и передача знаний об эффективных проектах будут повышать готовность к удовлетворению спроса и задействованию сравнительных преимуществ на основе сотрудничества с другими структурами Организации Объединенных Наций.

<sup>22</sup> Резолюция [78/317](#).

<sup>23</sup> Резолюция [79/233](#).

<sup>24</sup> [A/57/304](#), приложение.

<sup>25</sup> Резолюция [79/226](#), пункт 19.

<sup>26</sup> Там же, пункт 14.

19. Портфель проектов ЮНОПС формируется с учетом спроса партнеров на услуги по проектам. В восьми областях деятельности отражены потребности, признанные на состоявшемся в 2023 году Саммите по целям в области устойчивого развития, но они не представляют собой исчерпывающего перечня вопросов и не определяют приоритетность деятельности ЮНОПС на ближайшие четыре года<sup>27</sup>. Они не дают представления о запрограммированных намерениях, но отражают готовность к сотрудничеству при поступлении соответствующего запроса.

20. Не связанные с осуществлением программ задачи соотносятся со внутренними «областями практической деятельности» в плане накопления знаний и обучения, будучи аналогичными тем, что имеются у глобальных частных поставщиков инженерно-технических или консультативных услуг. Такие организации имеют схожие операционные модели, основанные на полном возмещении затрат и оплате услуг. Они помогут расширить опыт, знания и учебную подготовку ЮНОПС для его участия в партнерствах, которые содействуют ускорению устойчивого развития, устранению проблем в осуществлении проектов в сложных условиях и соблюдению принципа никого не обделять вниманием. Они обеспечат повышение готовности к реагированию на основе предоставления услуг по проектам в интересах сотрудничества по следующим направлениям:

а) *решение взаимосвязанных проблем, связанных с изменением климата, потерей биоразнообразия и загрязнением окружающей среды.* Этот тройной планетарный кризис представляет собой экзистенциальную угрозу. Около 3,6 миллиарда человек проживают в районах, в значительной степени подверженных изменению климата, а 21,5 миллиона человек ежегодно становятся вынужденно перемещенными лицами в результате бедствий, вызванных изменением климата. Для преодоления чрезвычайной климатической ситуации и планетарного кризиса необходимы устойчивая, жизнеспособная и инклюзивная инфраструктура и государственная закупочная деятельность. ЮНОПС по-прежнему привержено принципам, провозглашенным в Плане действий Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий в целях укрепления потенциала противодействия<sup>28</sup>;

б) *расширение доступа к энергоснабжению и ускорение отказа от ископаемого топлива на основе содействия развитию возобновляемых источников энергии и повышения энергоэффективности.* Согласно оценкам, к 2030 году у 660 миллионов человек не будет доступа к электроэнергии, а около 1,8 миллиарда человек будут лишены экологически чистого топлива и соответствующих технологий для приготовления пищи. На энергетический сектор приходится 73 процента выбросов парниковых газов<sup>29</sup>. ЮНОПС стремится оказывать поддержку партнерам в обеспечении доступа к энергоснабжению для всех и отказе от ископаемых видов топлива на справедливой, инклюзивной и равноправной основе;

в) *продвижение справедливых цифровых преобразований на основе содействия доступу развивающихся стран к цифровой инфраструктуре, технологиям и данным и их использованию.* По меньшей мере 2,6 миллиарда человек по-прежнему не имеют доступа к Интернету, и им пользуются только 50 процентов людей, проживающих в сельских районах (для жителей городов этот показатель составляет 81 процент). Для предоставления жизненно важных услуг в поддержку развития необходимы подключение к Интернету и доступ к данным. Базовая инфраструктура должна быть доступной, недорогостоящей и

<sup>27</sup> Резолюция 78/1.

<sup>28</sup> DP/OPS/2013/3, пункт 51.

<sup>29</sup> Там же, пункт 51.

безопасной, и ЮНОПС имеет возможности для внедрения цифровой инфраструктуры, технологий и баз данных;

d) *оказание поддержки в переходе к устойчивым продовольственным системам.* Голод, отсутствие продовольственной безопасности и недоедание остаются одним из аспектов глобального кризиса. Согласно оценкам, в 2023 году нехватку продовольствия в умеренной или острой форме испытывали 28,9 процента мирового населения<sup>30</sup>. По прогнозам, к 2030 году 582 миллиона человек будут страдать от хронического недоедания, причем более половины из них — в Африке<sup>31</sup>. ЮНОПС улучшает инфраструктуру для распределения продовольствия, повышает производительность сельского хозяйства и способствует внедрению эффективных производственно-сбытовых цепочек, внося свой вклад в создание устойчивых и жизнеспособных продовольственных систем;

e) *оказание поддержки малым островным развивающимся государствам в повышении устойчивости к экологическим и экономическим потрясениям и использовании преимуществ устойчивой океанической экономики.* 65 миллионов человек проживают в 39 малых островных развивающихся государствах и на 18 соответствующих территориях. Они имеют ограниченные возможности для диверсификации экономики в связи с необходимостью преодоления последствий стихийных бедствий, обеспечения доступа к недорогостоящей инфраструктуре, покрытия высоких торговых издержек и решения долговых проблем. ЮНОПС имеет возможности для расширения потенциала доноров по осуществлению Повестки дня Антигуа и Барбуды для малых островных развивающихся государств<sup>32</sup>;

f) *устранение коренных причин нестабильности, обеспечение справедливости и повышение устойчивости сообществ, затрагиваемых конфликтами и бедствиями.* Сегодня в мире наблюдается самое большое количество связанных с насилием конфликтов со времен Второй мировой войны. В районах, затронутых конфликтом, проживает четверть населения мира. В 2024 году число вынужденно перемещенных лиц достигло 120 миллионов человек. Изменение климата приводит к увеличению числа случаев вынужденного перемещения и эскалации конфликтов. ЮНОПС использует сравнительные преимущества, связанные с выполнением им своей роли поставщика услуг по осуществлению проектов для партнеров по оказанию гуманитарной помощи и миростроительству<sup>33</sup> в странах, сталкивающихся с чрезвычайными гуманитарными ситуациями, конфликтами или постконфликтными ситуациями. Удовлетворяя насущные потребности, ЮНОПС стремится к обеспечению устойчивости к внешним воздействиям на основе долгосрочного развития и уделяет внимание укреплению самодостаточности и содействию развитию в соответствии с национальными планами, потребностями и приоритетами<sup>34</sup>;

g) *повышение доступности основных предметов снабжения, оборудования и помещений для качественного медицинского обслуживания и предоставления соответствующих услуг.* Около 4,5 миллиарда человек во всем мире не имеют доступа к первичному медицинскому обслуживанию и 2 миллиарда человек испытывают финансовые трудности из-за высоких расходов на поддержание здоровья. В 2030 году доступа к снабжению питьевой водой, организованного с соблюдением требований безопасности, будут лишены 2 миллиарда человек, доступа к услугам в области санитарии, организованного с

<sup>30</sup> Food Security and Nutrition in the World, Food and Agriculture Organization, 2024.

<sup>31</sup> Там же.

<sup>32</sup> Резолюция [78/317](#).

<sup>33</sup> Резолюция [65/176](#), подтверждающая решение 2010/21.

<sup>34</sup> Резолюция [79/226](#), пункты 46 и 49.

соблюдением требований безопасности, — 3 миллиарда человек и доступа к основным услугам в области гигиены — 1,4 миллиарда человек. Ожидается, что в период с 2030 года по 2050 год число смертей, обусловленных неполноценным питанием, малярией, диареей и тепловым стрессом в результате изменения климата, будет увеличиваться примерно на 250 000 в год. ЮНОПС имеет опыт работы с партнерами по осуществлению их проектов и программ в области здравоохранения на основе решения сложных задач и создания устойчивых и жизнеспособных систем здравоохранения, в том числе в сложных условиях;

h) *предоставление на устойчивой основе необходимых товаров, услуг и инфраструктурных элементов с учетом ценностей социального развития, закрепленных в Уставе Организации Объединенных Наций и Повестке дня на период до 2030 года, в целях сокращения неравенства и достижения инклюзивного социального развития.* Впервые в этом веке темпы роста валового внутреннего продукта (ВВП) на душу населения в половине наиболее уязвимых стран мира оказались ниже, чем в странах с развитой экономикой. Почти 700 миллионов человек живут в условиях крайней нищеты (менее чем на 2,15 долл. США в день), причем три четверти из них приходится на страны Африки к югу от Сахары или нестабильные и затронутые конфликтом страны. 44 процента населения планеты — около 3,5 миллиарда человек — живут менее чем на 6,85 долл. США в день (что представляет собой черту бедности для стран с уровнем дохода выше среднего). Последствия этого непропорционально сильно сказываются на женщинах, детях и молодежи. ЮНОПС стремится внедрять социальные гарантии, укреплять гендерное равенство<sup>35</sup> и социальную инклюзию, способствовать развитию потенциала и содействовать социально-экономическому развитию и созданию рабочих мест в рамках всех своих проектов и направлений деятельности.

21. Опыт и знания ЮНОПС в области практических решений в одних областях более продвинуты, чем в других. Целенаправленные усилия по приобретению и обогащению знаний позволят ЮНОПС осуществлять взаимодействие с уделением большего внимания практическим действиям, результатам, согласованности, прогрессу и достижению результатов<sup>36</sup>. ЮНОПС обладает многолетним опытом в областях инфраструктуры, закупочной деятельности и других услуг по проектам. Оно стремится сотрудничать с партнерами при разработке проектов и в процессе управления их осуществлением, а также учитывать влияние проектов на жизнь людей и потенциал стран.

22. В соответствии с решениями Исполнительного совета<sup>37</sup> в ориентировочных результатах деятельности ЮНОПС на 2026-2029 годы установлены принципы, определяющие предположения и цели на уровне проектов для управления деятельностью в целях достижения результатов на протяжении всего жизненного цикла соответствующих проектов и программ. Нижеуказанные девять принципов работы по достижению результатов используются в качестве руководящих указаний для разработки проектов с целью их эффективного осуществления, с тем чтобы они могли способствовать достижению целей Организации Объединенных Наций, приносить пользу людям и учреждениям, а также помогать развитию партнерских отношений и изысканию решений<sup>38</sup>:

a) продвижение глобальных целей;

<sup>35</sup> Общесистемный план действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин 3.0.

<sup>36</sup> Резолюция 79/226, пункт 23.

<sup>37</sup> Решения 2021/20 и 2023/16.

<sup>38</sup> Приложение 1: схема результатов на период 2026-2029 годов.

- b) обеспечение выгод для стран-получателей и улучшение общих условий;
- c) обеспечение возможностей для смягчения последствий изменения климата и адаптации к его изменению;
- d) обеспечение выгод для людей, в том числе для женщин и молодежи;
- e) развитие потенциала учреждений;
- f) наращивание потенциала поставщиков и партнеров по осуществлению проектов;
- g) оказание поддержки стратегическим партнерствам и коалициям;
- h) передача эффективных практических решений;
- i) внедрение новых инновационных решений.

## **II. Какие услуги по осуществлению проектов ЮНОПС предлагает партнерам**

23. ЮНОПС вносит ценный вклад благодаря тому, что его гибкие услуги по осуществлению проектов способствуют достижению целей Организации Объединенных Наций за счет предоставления возможностей партнерам, оказания помощи нуждающимся и предоставления поддержки странам. ЮНОПС будет разрабатывать свои услуги в областях инфраструктуры, закупочной деятельности и управления проектами в целях достижения результатов даже в самых сложных условиях. Это позволит повысить оперативность и целенаправленность мер реагирования; масштабировать эффективные решения в целях их распространения среди всех партнеров и во всех условиях; и поддерживать стратегические партнерства и коалиции.

24. Все, что делает ЮНОПС, осуществляется на основе партнерских отношений. Партнерские отношения распространяются как на партнеров, предоставляющих финансовые средства, так и на клиентов, в пользу которых ЮНОПС осуществляет проекты, а также на партнеров по обмену знаниями, с которыми оно сотрудничает. ЮНОПС наращивает свой потенциал для расширения масштабов деятельности на основе накопления опыта и распространения знаний среди всех партнеров и во всех ситуациях, изыскивая при этом возможности для внедрения инноваций.

25. Мандат ЮНОПС предусматривает поддержание партнерских связей со структурами Организации Объединенных Наций, правительствами стран осуществления программ и стран-доноров, межправительственными учреждениями, международными и региональными финансовыми учреждениями, фондами, частным сектором и неправительственными организациями. Таким образом, ЮНОПС имеет возможности для расширения потенциала государственно-частных партнерств, вертикальных фондов и других видов многосторонних партнерств, обеспечивающих сотрудничество по линиям Север — Юг и Юг — Юг и трехстороннее сотрудничество, в плане осуществления проектов<sup>39</sup>. ЮНОПС воспринимает мандаты как документы, определяющие аспекты взаимодополняемости, а не разграничения. Оно будет обеспечивать взаимодействие с тем, чтобы помочь системе Организации Объединенных Наций действовать на более комплексной основе, с опорой на свою компетенцию в плане

<sup>39</sup> Резолюции 64/222 и 73/291.

консультирования по вопросам политики в области развития, нормотворческой деятельности, финансирования развития и реализации практических решений.

26. Операционная модель ЮНОПС основана на полном возмещении затрат: его партнеры в конечном счете определяют осуществляемые им мероприятия. Будучи организацией, ориентированной на спрос, ЮНОПС проводит анализ по вопросу о том, с какими партнерствами следует сотрудничать, с учетом своего мандата и обязательных к исполнению этических норм Организации Объединенных Наций и ее стандартов в отношении охраны и безопасности, а также исходя из своего стремления к ускоренной реализации Повестки дня на период до 2030 года. ЮНОПС придерживается четкого определения того, что оно будет делать и чего не будет делать. ЮНОПС не будет: а) поддерживать деятельность в области развития, которая не способствует, будь то прямо или косвенно, достижению странами целей в области устойчивого развития; б) позволять партнерам осуществлять выбросы парниковых газов при наличии реальных альтернатив с нулевым уровнем выбросов; и с) осуществлять инвестиции в целях достижения результатов с использованием стартового капитала из своих резервов. ЮНОПС действует в сложных условиях, и его работа подвержена рискам, связанным с нестабильностью или неэффективностью рынка. Оно будет разрабатывать свои руководящие принципы в отношении допустимости рисков, с тем чтобы устранять риски, связанные с задействованием возможностей в условиях повышенного риска, и систематически изучать потенциал взаимовыгодного сотрудничества с организациями системы Организации Объединенных Наций, в том числе в качестве партнеров по распространению знаний.

27. Услуги ЮНОПС по проектам носят гибкий характер и предоставляются на модульной основе. Они охватывают такие сферы, как инфраструктурные услуги, закупочная деятельность и управление проектами, включая управление людскими ресурсами и финансовыми средствами, причем практические решения, как правило, сочетают в себе работу по двум или более направлениям. ЮНОПС обеспечивает реализацию программ партнеров, деятельность их фондов и распределение их субсидий, а также предоставляет секретариатские услуги глобальным многосторонним партнерствам, способствующим достижению целей Организации Объединенных Наций.

28. ЮНОПС способствует расширению потенциала партнеров по осуществлению проектов двумя взаимодополняющими способами: а) наращивание потенциала в поддержку осуществления партнерских проектов и управления ими; и б) проведение технической экспертной оценки, направленной на развитие потенциала в подмандатных областях. У него имеются три модели обслуживания<sup>40</sup>: а) предоставление эффективных вспомогательных услуг; б) предоставление эффективных технических консультаций; и с) сведение этих двух видов услуг в единые комплексные решения для осуществления проектов на глобальном, региональном или страновом уровнях.

29. Партнерам требуются различные виды услуг. Эффективные вспомогательные услуги в области людских ресурсов и закупочной деятельности в основном востребованы учреждениями, фондами и программами Организации Объединенных Наций. Технические консультации по развитию потенциала национальных учреждений в отношении планирования и управления в области инфраструктуры, закупок и проектов востребованы в основном странами осуществления программ. Спрос на комплексные решения возрастает со стороны всех партнеров. Услуги ЮНОПС различаются в зависимости от потребностей партнеров. ЮНОПС продолжает оптимизировать свои вспомогательные услуги и

<sup>40</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 40.

наращивать потенциал для внедрения эффективных комплексных решений, обеспечивающих максимальную отдачу при сохранении конкурентоспособности с точки зрения затрат.

#### **А. Взаимодополняемость практических решений снижает риски, связанные с осуществлением проектов**

30. ЮНОПС обладает опытом предоставления поддержки партнерам в осуществлении их усилий в областях гуманитарной деятельности, миротворчества и развития, накопленным за более чем три десятилетия. В соответствии с целями и нормативными требованиями Организации Объединенных Наций ЮНОПС выполняет роль ресурса для совместной разработки и осуществления инициатив с высокой отдачей на основе снижения рисков. Решения ЮНОПС представляют собой универсальный инструмент для осуществления эффективной с точки зрения затрат деятельности, направленной на достижение результатов.

31. ЮНОПС откликается на содержащийся в целом ряде четырехгодичных всеобъемлющих обзоров политики призыв к изысканию сравнительных преимуществ с учетом мандатов и функций, а также более эффективному задействованию ресурсов и уникального опыта подразделений Организации Объединенных Наций<sup>41</sup>. ЮНОПС будет сотрудничать в целях повышения общесистемной согласованности, координации, упорядоченности, эффективности и транспарентности, сокращения дублирования и обеспечения синергического эффекта<sup>42</sup>. Оно будет сотрудничать с партнерами в целях экспериментального применения механизмов и стимулов, повышающих согласованность и интеграцию деятельности по осуществлению проектов на страновом уровне.

32. Функция ЮНОПС по осуществлению проектов дополняет его функцию по консультированию организаций-партнеров, располагающих глобальными нормативными мандатами и программами, по вопросам политики в области развития. ЮНОПС работает в самых сложных условиях и предоставляет секретариатские услуги для глобальных многосторонних партнерств<sup>43</sup>. Партнеры финансируют деятельность ЮНОПС по реализации практических решений. Его операционная модель, основанная на возмещении затрат и получении платы за услуги, позволяет уделять особое внимание соотношению цены и качества благодаря эффективному и результативному предоставлению услуг по проектам.

33. Во внешних исследованиях отмечаются сравнительные преимущества ЮНОПС в плане эффективного и результативного осуществления проектов<sup>44</sup>, и Исполнительный совет призывает систему Организации Объединенных Наций пользоваться услугами ЮНОПС по проектам<sup>45</sup>. ЮНОПС является гибким ресурсом для реализации закрепленного в Пакте во имя будущего перспективного видения государств-членов, предполагающего создание более эффективной, действенной и результативной системы Организации Объединенных Наций<sup>46</sup>.

34. Благодаря своему мандату и опыту работы ЮНОПС имеет возможности для снижения риска деятельности за счет обеспечения транспарентного государственного управления инфраструктурными объектами, закупочной деятельностью и осуществлением проектов, в том числе в сложных условиях

<sup>41</sup> Резолюция 79/226, пункт 10.

<sup>42</sup> Резолюция 79/226, пункт 96.

<sup>43</sup> Action at Scale, UNOPS, 2025, page 23.

<sup>44</sup> DP/OPS/2017/5, JIU/REV/2018/3 и JIU/REV/2018/5.

<sup>45</sup> Решения 2013/23 и 2017/26.

<sup>46</sup> Резолюция 79/1, действие 45.

неэффективного рынка, на основе предоставления технических консультаций в целях развития соответствующего национального потенциала<sup>47</sup>.

35. ЮНОПС дополняет усилия координаторов-резидентов, координаторов по гуманитарным вопросам и специальных представителей Генерального секретаря, но не может и не желает навязывать им свои услуги. ЮНОПС представляет собой ресурс для распространения практических знаний и наращивания потенциала, имея богатый опыт оказания поддержки в осуществлении проектов на основе предоставления услуг в области инфраструктуры, закупочной деятельности и управления проектами.

36. ЮНОПС является сторонником принципа взаимного признания и готово участвовать в партнерствах в интересах рентабельного осуществления проектов на страновом уровне, в том числе по линии действующих независимо от места расположения глобальных общих служб и на основе местных закупок<sup>48</sup>. ЮНОПС является сопредседателем группы по инновациям в области рабочих процедур и стремится предлагать практические решения для согласования рабочих процедур на всех уровнях.

37. ЮНОПС задействует свои сравнительные преимущества на основе снижения рисков, связанных с осуществлением проектов партнерами, распределяя при этом расходы на управление операционными рисками на местах:

а) для подразделений Организации Объединенных Наций ЮНОПС предоставляет оперативные и эффективные с точки зрения затрат вспомогательные услуги по управлению людскими ресурсами и осуществлению закупочной деятельности, повышая при этом эффективность и сокращая расходы на предварительное развертывание;

б) для стран осуществления программ и международных финансовых учреждений ЮНОПС обеспечивает планирование и управление инфраструктурными объектами, закупочной деятельностью и проектами, а также предоставляет технические консультации для оказания содействия в развитии соответствующего институционального потенциала, в том числе в отношении цепей поставок, позволяющих учитывать междисциплинарные экологические и социальные проблемы и гарантии;

в) для стран-доноров и других партнеров ЮНОПС предоставляет проверенные экономически эффективные возможности в плане управления проектами, программами и портфелями проектов в целях разработки индивидуальных комплексных решений, включая предоставление секретариатских услуг для глобальных многосторонних партнерств.

38. ЮНОПС имеет глобальный охват и возможности оперативного развертывания для оказания поддержки наиболее уязвимым странам и субъектам, находящимся в нестабильных ситуациях, в которых риски высоки, а потребности людей наиболее велики. Услуги ЮНОПС по осуществлению проектов способствуют обеспечению синергического эффекта, позволяющего партнерам совмещать и объединять усилия в областях гуманитарной деятельности, развития и миротворчества.

39. ЮНОПС управляет своей деятельностью по линии страновых и многострановых отделений, организованных в малозатратные региональные структуры, и на основе глобальных портфелей. В зависимости от потребностей партнеров присутствие ЮНОПС может расширяться или сокращаться. ЮНОПС может заключать соглашения с принимающими странами, но во многих странах оно

<sup>47</sup> Резолюция 79/226, пункт 38.

<sup>48</sup> FFD4, 2025, para. 40.c.

является учреждением-нерезидентом, не имеющим достаточных мощностей или потенциала для того, чтобы иметь специальное представительство на страновом уровне.

40. ЮНОПС приветствует укрепление страновых структур системы развития и намерено на более стратегической основе сотрудничать с координаторами-резидентами. Оно высоко ценит беспристрастное руководство на страновом уровне и внедрение системы управления и подотчетности для учреждений-резидентов и учреждений-нерезидентов. Оно использует модель двойной отчетности для страновых директоров, в полном объеме участвует в покрытии совместных расходов и поддерживает формат взимания сбора учреждениями.

41. Плата за услуги ЮНОПС в области управления должна покрывать расходы на участие в координации, планировании и отчетности в рамках Организации Объединенных Наций. Это включает в себя обобщение приобретенного опыта для будущего развертывания в поддержку партнеров и стран с аналогичными условиями деятельности. ЮНОПС стремится включаться в работу на условиях возмещения расходов с учетом потраченного времени, в том числе в тех случаях, когда оно не является резидентом.

42. ЮНОПС стремится к оперативному сотрудничеству с правительствами и партнерами в рамках страновых групп Организации Объединенных Наций, в том числе на основе рамочных программ Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития. Оно способно оказывать поддержку в проведении общего анализа по странам в целях оценки потребностей в потенциале для государственных закупок и инфраструктуры. Как правило, его развертывание осуществляется на основе получения платы за услуги, но в то же время его участие может заключаться в предоставлении экспертных знаний и консультаций в целях оценки и планирования на страновом уровне.

43. ЮНОПС развивает свои возможности по измерению достигнутых результатов и управлению деятельностью в целях их достижения. В соответствии с мандатом ЮНОПС, не связанным с программами, эта деятельность не распространяется на страновые программы, такие как страновые программы учреждений и фондов и программы, финансируемые за счет взносов, а также на проведение оценки по программам. Несмотря на свой мандат, не связанный программами<sup>49</sup>, ЮНОПС использует внешние оценки для получения и представления полезной информации об эффективных решениях на уровне проектов. В рамках портфельного анализа оно использует такие показатели, как индекс многоаспектной уязвимости<sup>50</sup> и индекс человеческого развития.

## **В. Опыт ЮНОПС в области осуществления проектов**

44. Опыт и возможности ЮНОПС в области осуществления проектов распространяются на инфраструктуру, закупочную деятельность и управление проектами.

### *Инфраструктура*

45. ЮНОПС планирует, проектирует и выстраивает устойчивую, инклюзивную и жизнестойкую инфраструктуру. Оно консультирует правительства по вопросам повышения эффективности инфраструктуры, и его опыт получает все большее признание. Инфраструктурные системы лежат в основе достижения

<sup>49</sup> Решение 2023/16.

<sup>50</sup> Резолюция 78/332.

всех целей в области устойчивого развития и выполнения большинства задач<sup>51</sup>. Пробелы в развитии таких секторов, как энергетика, транспорт, информационно-коммуникационные технологии, водоснабжение и санитария, затрудняют доступ к основным услугам, возможности в плане трудоустройства, повышение темпов экономического роста и устойчивое развитие. Наименее развитые страны, развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, и малые островные развивающиеся государства особенно нуждаются в поддержке для создания надежной, жизнеспособной и устойчивой инфраструктуры<sup>52</sup>.

46. Инфраструктура — это больше, чем строительные сооружения. Она связывает сообщества, устраняет препятствия для посещения детьми школы, помогает семьям получать средства к существованию и вести здоровый образ жизни, обеспечивает доступ к основным услугам и является основным элементом современной экономики. Надлежащая и инклюзивная инфраструктура может способствовать сокращению неравенства, и она имеет решающее значение для поддержания мира. Женщины и маргинализированные группы населения в наибольшей мере пользуются инфраструктурой. Инфраструктура должна зиждиться на уважении прав и удовлетворении потребностей всех людей — женщин, мужчин, девочек, мальчиков, молодых людей, престарелых и инвалидов.

47. В 2018 году инвестиции в инфраструктуру, необходимые на период до 2030 года, оценивались примерно в 90 трлн долл. США<sup>53</sup>. Большинство инвестиций в инфраструктуру носят долгосрочный характер, благодаря чему направления развития и расходования средств определяются на десятилетия вперед. Поэтому при определении приоритетности инвестиций необходимо учитывать соответствующие затраты на эксплуатацию на протяжении всего жизненного цикла. Подход ЮНОПС к развитию инфраструктуры позволяет партнерам на более систематической основе учитывать долгосрочный эффект при определении приоритетов и разработке мероприятий.

48. Согласно оценкам, на застроенную среду и строительный сектор приходится 39 процентов глобальных выбросов углерода<sup>54</sup>. ЮНОПС вносит вклад в создание более устойчивого строительного сектора, способствуя циркулярности и эффективности использования ресурсов, а также уделяя особое внимание вопросам смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним. В целях повышения эффективности и более широкого распространения своего технического опыта ЮНОПС стремится налаживать партнерские связи с научными кругами, коалициями и другими партнерами. Это включает в себя уменьшение углеродного следа инфраструктуры и содействие декарбонизации таких секторов, как энергетика, транспорт и сооружения.

49. Принятие решений на основе фактических данных помогает государственным партнерам планировать свои инфраструктурные системы и управлять ими, а также оценивать результативность своих инвестиций. Прояснение влияния компромиссных решений создает основу для установления приоритетов. ЮНОПС предоставляет консультации по вопросам разработки механизмов осуществления проектов, помогая правительствам изучать различные варианты финансирования.

50. ЮНОПС способно оказывать содействие в проведении общего анализа по странам и поддерживать разработку рамочных программ сотрудничества, в

<sup>51</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 46.

<sup>52</sup> FFD4, 2025, para. 40.c.

<sup>53</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 53.

<sup>54</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 49.

которых отражаются потребности в инфраструктуре с учетом целей в области устойчивого развития, определяемых на национальном уровне вкладов и приоритетных задач, связанных с реализацией принципа никого не обойти вниманием. Это способствует установлению приоритетов в различных отраслях — от государственных инфраструктурных объектов, обеспечивающих доступ к правосудию, до социальной инфраструктуры в сфере здравоохранения, образования и жилья.

51. ЮНОПС предлагает технические консультации для укрепления потенциала стран в областях эффективного развития инфраструктурных активов и управления их жизненным циклом, а также их разработки и внедрения, что позволяет более уверенно привлекать финансовые ресурсы<sup>55</sup>. В ответ на запросы оно предоставляет консультации по укреплению институционального потенциала в области разработки, подготовки и поддержки высокорезультативных инфраструктурных проектов<sup>56</sup>.

52. Восстановление, ремонт и реконструкция предоставляют возможности для повышения жизнестойкости. Меры по снижению риска бедствий могут приниматься в комплексе с восстановлением инфраструктуры и систем общественного пользования, с тем чтобы придать ускорение работе по восстановлению источников средств к существованию, экономики и окружающей среды. ЮНОПС пристально отслеживает взаимосвязь между гуманитарной деятельностью, развитием и миростроительством на национальном уровне в странах, переживающих чрезвычайные гуманитарные ситуации. Важнейшее значение имеет немедленное реагирование, в то время как для повышения устойчивости необходимо фокусироваться на долгосрочных усилиях в целях развития.

53. ЮНОПС будет включать аспекты, связанные с выявлением климатических рисков, в свой инфраструктурный портфель и при этом стремиться:

а) сокращать ущерб для критически важной инфраструктуры и устранять перебои в работе основных служб в соответствии с Сендайской рамочной программой;

б) содействовать использованию природной инфраструктуры, задействуя экосистемы и созданную инфраструктуру для предоставления основных услуг, в соответствии с Рамочной конвенцией Организации Объединенных Наций о биологическом разнообразии;

в) сотрудничать с партнерами, поставщиками и сообществами в целях сокращения выбросов по всей цепочке создания стоимости на основе совершенствования конструктивных особенностей, оптимизации закупочных процедур и поощрения внедрения низкоуглеродных технологий и процессов.

54. Более четкое разделение труда в системе Организации Объединенных Наций, основанное на опыте, могло бы способствовать укреплению стандартов качества инфраструктуры и обеспечить более эффективные с точки зрения затрат подходы, в том числе в отношении инвестиций. Это помогло бы обеспечить более согласованный подход со стороны Организации Объединенных Наций и критическую массу необходимых институциональных знаний.

#### *Закупочная деятельность*

55. ЮНОПС является центральным ресурсом Организации Объединенных Наций для закупочной деятельности<sup>57</sup>, позволяющим партнерам планировать и

<sup>55</sup> FFD4, 2025, para. 22.o.

<sup>56</sup> FFD4, 2025, para. 28.k.

<sup>57</sup> Резолюция [65/176](#).

осуществлять экономически эффективные государственные закупки на устойчивой и транспарентной основе, а также развивать потенциал местных цепей поставки и государственных учреждений.

56. Государственные закупки влияют на достижение всех целей в области устойчивого развития и обладают преобразующим потенциалом в плане обеспечения устойчивого, жизнестойкого и инклюзивного развития. Развитие институционального потенциала в интересах устойчивого и транспарентного государственного управления закупочной деятельностью обеспечивает достижение более высоких результатов и наличие ресурсов для устранения пробелов в осуществлении проектов.

57. Доля государственных расходов на закупочную деятельность по отношению к ВВП варьируется от 12,6 процента в странах с высоким уровнем дохода до 14,4 процента в странах с низким уровнем дохода<sup>58</sup>. По самым скромным подсчетам, ежегодный объем государственных закупок в мире составляет около 10 трлн долл. США. Стоимость всего лишь 2-процентной оптимизации превысила бы годовой объем официальной помощи в целях развития.

58. Государственные закупки могут стать проводником перемен, способствуя социальной инклюзии, справедливости и эффективности затрат. Вместе с тем государственные закупки могут иметь и серьезные негативные последствия, такие как закрепление нерациональных экономических, экологических и социальных методов ведения дел; изоляция и маргинализация уязвимых групп населения; и укоренение факторов уязвимости и рисков.

59. Существует два взаимодополняющих пути к транспарентному, равноправному и справедливому государственному управлению закупочной деятельностью: а) высвобождение ресурсов за счет повышения эффективности и транспарентности во избежание потерь от мошенничества и коррупции; и б) повышение эффективности за счет выбора устойчивых, жизнестойких и инклюзивных вариантов. Небольшие изменения могут иметь большие последствия, которые отражаются на экономике и обществе.

60. Закупочная деятельность имеет основополагающее значение для всей работы ЮНОПС. ЮНОПС имеет более чем тридцатилетний опыт работы в сфере закупок, и его подходы неоднократно признавались как образец «наилучшей практики»<sup>59</sup>. Принципы закупочной деятельности ЮНОПС, закрепленные в резолюции 69/273, были одобрены Исполнительным советом<sup>60</sup>.

61. ЮНОПС способно развивать потенциал стран по достижению результатов на основе устойчивых и транспарентных государственных закупок и устойчивых цепей поставки. Оно располагает диагностическими инструментами для оценки национального потенциала в области закупок, в том числе для информационного обеспечения общего анализа по странам. Оно обладает большим опытом в определении практических способов использования результатов оценок, проведенных другими организациями.

62. По данным Управления Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности (УНП ООН), из-за коррупции может быть потеряно от 10 до 25 процентов стоимости государственного контракта<sup>61</sup>, что означает возможную потерю не менее 1 трлн долл. США в сфере государственных закупок. ЮНОПС способно оказывать странам поддержку в укреплении их институционального

<sup>58</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 61.

<sup>59</sup> DP/OPS/2021/4.

<sup>60</sup> Решение 2023/16.

<sup>61</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 66.

потенциала в области подотчетности и эффективности, внедрении механизмов и транспарентных систем закупки<sup>62</sup> для усиления надзора в условиях неэффективности рынка.

63. ЮНОПС располагает практическими подходами к осуществлению мероприятий по развитию потенциала, которые направлены на повышение транспарентности, усиление борьбы с коррупцией и обеспечение устойчивости. Его инструменты основаны на примерах передовой практики. Цифровизация будет способствовать обеспечению эффективности государственных закупок на основе следующего: а) управление цепями поставки с помощью инструментов электронной закупки; и б) обеспечение транспарентности рынка и надзора за ним для оптимизации соотношения цены и качества.

64. Закупочная деятельность основана на обеспечении оптимального соотношения цены и качества. Выбор, который страны делают сегодня в рамках государственных закупок, будет иметь широкомасштабные последствия завтра. ЮНОПС оказывает странам поддержку в развитии институционального потенциала для управления закупками в целях достижения результатов. Его взвешенный подход помогает сбалансировать риски и результаты закупочной деятельности, в том числе в контексте реагирования на чрезвычайные ситуации.

65. ЮНОПС содействует развитию национальных систем закупок и привлечению местных участников<sup>63</sup>. Оно содействует развитию предпринимательства среди женщин и молодежи, а также способствует росту микро-, малых и средних предприятий<sup>64</sup>. ЮНОПС внимательно относится к экологическим и социальным гарантиям и может оказывать поддержку даже небольшим поставщикам в наиболее уязвимых странах, с тем чтобы они учитывали аспекты устойчивого развития при предоставлении своих товаров и услуг.

66. ЮНОПС изучает способы стимулирования рассмотрения вопросов экономики замкнутого цикла и затрат на эксплуатацию в течение всего срока службы, а также снижения объемов отходов путем их сокращения, повторного использования и переработки. Оно привержено устойчивому освоению и эффективному использованию природных ресурсов. На основе сокращения выбросов парниковых газов в рамках цепей поставки ЮНОПС может дать возможность своим партнерам снизить воздействие на окружающую среду. ЮНОПС работает с поставщиками с тем, чтобы помочь партнерам осознать значение выбросов со сферой охвата 3 при выборе вариантов закупки.

67. ЮНОПС публикует ежегодный статистический доклад о закупках Организации Объединенных Наций и поддерживает портал Глобального рынка Организации Объединенных Наций. В целях реализации принципа «общая выгода от взаимного признания» ЮНОПС разрабатывает долгосрочные соглашения с поставщиками и размещает их на портале Глобального рынка или на платформе “UN Web Buy Plus”, которая представляет собой глобальный инструмент ЮНОПС для электронной торговли.

68. ЮНОПС стремится привлекать партнеров на ранних этапах, с тем чтобы оценивать необходимый потенциал и потенциальное влияние различных вариантов закупки. ЮНОПС участвует в совместных партнерствах для обеспечения эффективных с точки зрения затрат закупок, осуществляемых на местах или по линии независимого от местоположения глобального совместного обслуживания. Оно продолжает совершенствовать свою электронную коммерцию и расширять ассортимент предлагаемых товаров, надежных и этических альтернатив, а

<sup>62</sup> FFD4 2025, paras. 13 and 22.b.

<sup>63</sup> Ibid, para. 32.e.iv.

<sup>64</sup> Ibid, para. 16.

также вариантов товаров, произведенных в рамках экономики замкнутого цикла, и углеродно-нейтральных товаров.

#### *Управление проектами и программами*

69. ЮНОПС стремится к устойчивому управлению деятельностью по осуществлению проектов на основе специализированных проектов, программ и портфелей, разработанных с учетом необходимости измерения достигнутых результатов и управления деятельностью по их достижению. Управление проектами на систематической основе необходимо для ускоренного достижения целей в области устойчивого развития и устранения пробелов в осуществлении проектов в условиях дефицита времени и ресурсов.

70. Все цели в области устойчивого развития реализуются на основе осуществления проектов. Проектное управление ЮНОПС — это техническая дисциплина, которая включает в себя организацию деятельности по осуществлению проектов на основе программ и портфелей. Целевая цепочка создания стоимости для практических решений ЮНОПС включает в себя: а) выявление и развитие возможностей; б) управление деятельностью по осуществлению проектов; и с) завершение и закрытие проектов.

71. Управление проектами и контрактами является основой для внедрения инфраструктуры, а закупочная деятельность и устойчивое управление цепями поставки имеют основополагающее значение для осуществления проектов и программ. Опыт ЮНОПС в области финансового управления имеет крайне важное значение для управления реализацией программ и освоением финансовых средств и субсидий партнеров, в том числе на основе секретариатского обслуживания сетей, создаваемых с применением многостороннего подхода, и глобальных многосторонних партнерств. Квалифицированный и преданный своему делу персонал является залогом успешного осуществления всех мероприятий, и ЮНОПС предлагает для партнеров Организации Объединенных Наций гибкие специализированные решения в области людских ресурсов в рамках усилий по обеспечению мира и безопасности, гуманитарной помощи и развития.

72. В целях повышения эффективности ЮНОПС будет взаимодействовать со своими партнерами, с тем чтобы более целенаправленно разрабатывать проекты и управлять ими в целях повышения результативности. Оно будет применять более систематический подход к прогнозированию среднесрочных и долгосрочных приоритетных задач для различных типов своих партнеров, а также более оперативно обучаться и адаптироваться, исходя из того, что приносит результаты и что нет.

73. Стратегическое управление знаниями является необходимым условием для выработки эффективных комплексных решений и подразумевает наличие систем, обеспечивающих свободный доступ к информации о проекте. ЮНОПС стремится лучше воспроизводить эффективные теории изменений для достижения аналогичных целей. ЮНОПС ищет новые возможности для привлечения и удержания надлежащих кадров, обеспечивая организацию их работы с опорой на усовершенствованные цифровые системы, позволяющие добиться: а) осуществления проектов в пределах установленных сроков, расходов и масштабов; б) регулярного взаимодействия с партнерами по вопросам хода осуществления проектов и связанных с этим изменений; и с) доступности данных и информации для предварительного и заключительного анализа и генерирования знаний.

74. Обеспечение потенциала для разработки проектов и эффективного управления их осуществлением может способствовать повышению эффективности

использования имеющихся финансовых средств и укреплению доверия в интересах привлечения новых ресурсов. Таким образом, ЮНОПС может внести практический вклад в реализацию амбициозных задач, поставленных в Аддис-Абебской программе действий, цели 17 в области устойчивого развития и Севильском итоговом документе<sup>65</sup>.

75. У ЮНОПС имеются процедуры и руководящие указания в отношении осуществления проектов на устойчивой основе, но оно хотело бы сделать больше для стимулирования и поощрения последовательных подходов. Оно по-прежнему привержено обеспечению более полного учета аспектов борьбы с изменением климата и гендерного равенства, а также экологических и социальных гарантий в проектах, которые оно разрабатывает совместно со своими партнерами.

76. ЮНОПС обеспечивает осуществление проектов на устойчивой основе путем внедрения надлежащих систем, позволяющих более легко рассматривать варианты, сокращать потерю возможностей и делать правильный выбор при выработке и согласовании новых обязательств. ЮНОПС будет более систематически взаимодействовать с партнерами в целях разработки мероприятий на основе четкой теории изменений, в том числе с учетом дополнительных возможностей, позволяющих снизить риски.

77. ЮНОПС намерено давать правильные обещания и выполнять их. Оно также хочет обеспечить, чтобы его руководителям было проще отказываться в проектах, которые не соответствуют ценностям Организации Объединенных Наций, императивам Устава, положениям Всеобщей декларации прав человека и целям в области устойчивого развития.

78. ЮНОПС считает, что предпринимаемые им в настоящее время преобразующие усилия приведут к укреплению его способности взаимодействовать с партнерами в целях разработки и направления в нужное русло инициатив, обеспечивающих достижение результатов. Оно продолжит пересматривать и совершенствовать свои процессы управления проектами с дальнейшей опорой на цифровые системы, позволяющие поддерживать среди сотрудников культуру, ориентированную на изыскание решений, и обеспечивающие возможность для сбора и анализа информации о воздействии осуществляемых им проектов.

### **С. Цели в отношении осуществления проектов на 2026-2029 годы**

79. ЮНОПС будет придерживаться требований в отношении качества, с тем чтобы обеспечить управление своей деятельностью по осуществлению проектов с целью достижения результатов. Его обязательства определяются тремя целями и девятью принципами, служащими усилению ответственности за устойчивое осуществление проектов в целях достижения результатов и участие в работе по линии системы Организации Объединенных Наций.

80. Цели и принципы осуществления проектов (см. вставку ниже) служат ориентиром для деятельности ЮНОПС по обеспечению жизнеспособной и инклюзивной инфраструктуры, закупок и управления проектами на устойчивой основе в рамках его усилий по оказанию содействия партнерам, помощи нуждающимся людям и поддержки странам. Не все принципы актуальны для всех проектов, но в тех случаях, когда они актуальны, ожидается, что следование им приведет к достижению более качественных результатов, имеющих важное значение для выполнения соответствующих амбициозных задач.

<sup>65</sup> FFD4, 2025.

## Цели и принципы осуществления проектов

<i>Цели</i>	<i>Принципы</i>
<i>Создание возможностей для партнеров</i> посредством оказания им экономически эффективных услуг по проектам	Осуществление проектов в интересах достижения результатов
	Осуществление проектов в интересах развития потенциала поставщиков
	Осуществление проектов в интересах развития потенциала партнеров по осуществлению
<i>Оказание помощи нуждающимся людям на основе устойчивого осуществления проектов</i>	Осуществление проектов в интересах нуждающихся людей
	Осуществление проектов в интересах обеспечения гендерного равенства и социальной инклюзии
	Осуществление проектов в интересах борьбы с изменением климата
<i>Оказание поддержки странам в ускоренном достижении целей в области устойчивого развития</i>	Осуществление проектов в интересах достижения целей в области устойчивого развития
	Осуществление проектов в интересах выполнения приоритетных задач стран
	Осуществление проектов в интересах закупочной деятельности и наращивания инфраструктурного потенциала

## III. Как осуществляется управление ЮНОПС

### A. Структуры административного управления и руководства

81. Механизмы управления ЮНОПС, основанные на положениях резолюции [65/176](#), соответствуют механизмам управления других организаций системы Организации Объединенных Наций. Директор-исполнитель подотчетен Исполнительному совету и Генеральному секретарю, а внешнюю ревизию осуществляет Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций. ЮНОПС готово поддерживать усилия Исполнительного совета по укреплению его функций управления и надзора. Директор-исполнитель ежегодно отчитывается перед Исполнительным советом о выполнении стратегического плана согласно соответствующим рамочным основам достижения результатов.

82. Действующий в составе ЮНОПС Консультативный комитет по ревизии предоставляет независимые внешние консультативные услуги Директору-исполнителю и отчитывается перед Исполнительным советом. В 2023 году улучшилось положение дел с его независимостью и свободным доступом к Совету<sup>66</sup>. В 2019 году Исполнительный совет принял к сведению<sup>67</sup>, что Генеральный секретарь учредил совет клиентов, через который Директор-исполнитель ежегодно предлагает партнерам высказать свое мнение по оперативным вопросам.

<sup>66</sup> DP/OPS/2023/6, пункт 120.

<sup>67</sup> Решение 2019/12.

83. Функции внутреннего надзора ЮНОПС соответствуют его роли и мандату по осуществлению проектов. Группа внутренней ревизии и исследований и Бюро по вопросам этики осуществляют внутренний надзор и предоставляют консультации Директору-исполнителю, а также ежегодно отчитываются перед Исполнительным советом. В 2022 году была вновь подтверждена независимость их функций и укреплен их потенциал.

84. Организационная структура ЮНОПС включает двух помощников Генерального секретаря, подотчетных заместителю Генерального секретаря<sup>68</sup>. Один из них отвечает за предоставление услуг и партнерские отношения, а другой — за руководство и решение политических вопросов. Благодаря наличию этих двух должностей высокого уровня обеспечивается разделение обязанностей и функционирование внутренней системы сдержек и противовесов.

85. Услуги ЮНОПС по осуществлению проектов основаны на операционной модели, ориентированной на спрос, что уникально для системы Организации Объединенных Наций. ЮНОПС относится к категории «прочих подразделений»<sup>69</sup> и управляет своими финансовыми средствами и резервами в соответствии с принципом решения проблем по мере их возникновения, в том числе в интересах обеспечения финансирования среднесрочных инициатив по повышению осведомленности о проектах, совершенствованию их разработки и их осуществлению с целью достижения результатов.

86. Деятельность программных подразделений финансируется преимущественно за счет основных и неосновных взносов на безвозмездные операции. В отличие от этого, ЮНОПС предоставляет услуги в обмен на полное возмещение прямых и косвенных затрат, причем косвенные затраты возмещаются в форме «платы за услуги» для покрытия текущих и потенциальных будущих расходов на управление. Косвенные затраты относятся к институциональной структуре на страновом, региональном и центральном уровнях, включая элементы, связанные с представительством, выработкой политики, базой знаний, отчетностью и поддержанием резервов.

87. В целях поддержания своей гибкости структурные элементы ЮНОПС должны расширяться и сокращаться по мере необходимости. Его потенциал должен реализовываться в различных местах в зависимости от характера и объема усилий, требуемых его партнерами. ЮНОПС должно быть готово и способно гибко реагировать, используя основные возможности, которые могут быть задействованы для решения целого ряда практических задач, когда и где это требуется. Технические экспертные знания, характерные для непрограммных миссий, и дифференцированные партнерские отношения могут повысить его готовность к реагированию.

88. В основе управленческого потенциала ЮНОПС лежат такие ценности, как уважение, добросовестность, профессионализм и подотчетность. Верное своему мандату и идеалам и принципам Организации Объединенных Наций, ЮНОПС продолжает улучшать свои экспертные знания и культуру, с тем чтобы иметь возможность более эффективно поддерживать государства-члены. Пять навыков, продвигаемых на основе концепции «ООН 2.0», а именно навыки в области данных, цифровых технологий, инноваций, прогнозирования и поведенческих наук, являются для нас эталоном в плане формирования рассчитанной на перспективу культуры, характеризующейся гибкостью, креативностью, стимулами к обучению и адаптивностью.

<sup>68</sup> DP/OPS/2023/CRP.4.

<sup>69</sup> United Nation system chart, 2025.

## **В. Преобразования в целях расширения масштабов и ускорения деятельности**

89. ЮНОПС будет продолжать оптимизировать свои услуги по осуществлению проектов в целях повышения их качества, эффективности и результативности, а также свой управленческий потенциал в целях расширения масштабов и ускорения деятельности на глобальном, региональном и страновом уровнях. Руководство ЮНОПС определило семь приоритетных областей, которые кратко изложены ниже.

### *Стратегические партнерства и гибкое развертывание*

90. ЮНОПС будет укреплять свой подход к налаживанию эффективных стратегических партнерств на основе оптимизации взаимодействия по принципу снизу вверх, что будет способствовать внедрению практических решений по принципу сверху вниз в широких масштабах. Это может включать гибкие внутренние механизмы вертикального и горизонтального сотрудничества в поддержку: а) странового анализа и планирования; б) обучения и передачи знаний для развития возможностей и внедрения инноваций; и с) развертывания и свертывания присутствия в стране.

### *Возможности для измерения результатов и управления деятельностью по их достижению*

91. ЮНОПС будет продолжать обеспечивать институциональный потенциал для измерения результатов и управления деятельностью по их достижению, а также изучения результатов осуществления проектов на более систематической основе. Это представляет собой стратегический ответ на рекомендации и просьбы внешних структур<sup>70</sup> повышать прозрачность взносов и уделять приоритетное внимание своему обучению и разработке проектов, ориентированных на конечные достижения и результаты. ЮНОПС будет также поддерживать потенциал для проведения внешней тематической оценки.

### *Борьба с изменением климата в рамках проектов и всей организации*

92. ЮНОПС будет включать аспекты сокращения выбросов и обеспечения устойчивости к изменению климата во все свои операции и проекты. Это повлечет за собой внедрение целенаправленных решений, начиная от общеорганизационного сокращения выбросов и вовлечения в цепочку создания ценностей до оптимизации на уровне подразделений и интеграции на уровне проектов. ЮНОПС уделяет особое внимание справедливым переходным процессам в области климата, обеспечивая согласованность с национальными и региональными целями в отношении климата. Оно будет предпринимать усилия в целях обеспечения защиты своего персонала, операций и материальных активов от уязвимости к стихийным бедствиям.

### *Осуществление программы инноваций и цифровизации процессов*

93. ЮНОПС продолжит осуществление программы инноваций и цифровизации процессов. Оно будет обеспечивать упрощение и оптимизацию процессов в области управления людскими ресурсами, закупочной деятельностью, финансовыми средствами и проектами, а также автоматизацию этих процессов с помощью цифровых решений<sup>71</sup>. Кроме того, эта программа направлена на улучшение

<sup>70</sup> Решения 2021/20 и 2023/16; и резолюция 79/226.

<sup>71</sup> DP/OPS/2025/3.

использования данных в поддержку принятия решений на основе фактических данных, а также на оказание поддержки в доступе сотрудников ЮНОПС к знаниям и расширение их управленческих возможностей за счет постепенного внедрения искусственного интеллекта. Это включает в себя использование информационных панелей для управления общеорганизационной деятельностью и снижения рисков в режиме реального времени, а также данных и систем для целей управления, расширения знаний и обучения по вопросам рентабельности, эффективности и результативности проектов.

#### *Гибкие механизмы управления рисками и обеспечения подотчетности*

94. ЮНОПС будет продолжать внедрять свой механизм подотчетности и гибкое управление рисками в рамках всей организации, руководствуясь при этом шестью принципами: а) внутренняя адаптация к рискам, существующим в системе Организации Объединенных Наций, и обмен соответствующей информацией с другими подразделениями; б) рассмотрение риска в качестве неотъемлемого элемента принятия решений; в) сбалансирование рисков и возможностей, связанных с достижением стратегических и оперативных целей; г) содействие оперативной гибкости на всех уровнях; д) обеспечение разделения обязанностей и эффективного управления рисками; и е) непрерывное совершенствование надлежащей системы общеорганизационного управления рисками.

#### *Ответственность за организационную культуру и вовлеченность*

95. ЮНОПС привержено укреплению перспективной и этичной организационной культуры, характеризующейся гибкостью, креативностью, стимулами к обучению и адаптивностью. Оно продолжает работу по реализации этой приоритетной задачи<sup>72</sup>, в том числе на основе проявления приверженности организационной культуре, которая способствует укреплению ценностей Организации Объединенных Наций и одновременно позволяет удовлетворять спрос партнеров на услуги по осуществлению проектов.

#### *Ответственность за результаты*

96. ЮНОПС будет заключать со старшими должностными лицами договоры об ответственности за результаты, что будет способствовать достижению целевых показателей в отношении осуществления проектов и управления по двум основным направлениям деятельности организации. Транспарентность будет обеспечиваться благодаря применению цифровых информационных панелей, а регулярное проведение обзора управленческой деятельности станет основой для корректировки курса действий. Персонал ЮНОПС будет продолжать согласовывать индивидуальные цели работы со стратегическими целями организации.

## **С. Цели управленческой деятельности на 2026-2029 годы**

97. Благодаря транспарентным методам управления ЮНОПС будет укреплять доверие к организации, сохраняя при этом ее оперативную гибкость. Его обязательства в области управления определяются четырьмя целями и двенадцатью принципами, усиливающими ответственность за управление организацией в соответствии с ценностями Организации Объединенных Наций и уставными требованиями.

98. Краткая информация о целях и принципах управления (см. вставку ниже) дает представление о том, как ЮНОПС намерено сбалансированно

<sup>72</sup> Решение 2024/22.

осуществлять управление своими сотрудниками, партнерами, процессами и финансовыми ресурсами. Это позволит еще больше усилить ответственность за управление организацией в соответствии с резолюциями Генеральной Ассамблеи, решениями Исполнительного совета и соответствующей политикой, установленной Генеральным секретарем.

### Цели и принципы управления

<i>Цели</i>	<i>Принципы</i>
<i>Обеспечение культуры населения, отвечающей ценностям Организации Объединенных Наций</i>	Управление деятельностью по вопросам гендерного паритета и географической представленности
	Управление кадровым потенциалом в целях удовлетворения ожиданий партнеров
	Управление в целях обеспечения ответственности за поддержание организационной культуры и участия персонала
<i>Создание ценностей для партнеров</i> путем реализации масштабируемых решений в целях достижения результатов	Управление органическим ростом
	Управление деятельностью по удовлетворению возникающих потребностей
	Управление партнерскими связями
<i>Совершенствование процессов</i> в целях обеспечения экономически эффективного управления	Управление в целях повышения оперативности на основе внедрения оптимальных процессов и систем
	Управление в целях снижения рисков и решения проблем, выявляемых в ходе ревизии
	Управление в целях сокращения общеорганизационных выбросов
<i>Руководство в области финансов</i> в качестве основы для укрепления доверия со стороны партнеров	Управление рациональным освоением бюджетных средств
	Управление в целях обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости
	Управление в целях обеспечения прозрачной и своевременной финансовой отчетности перед партнерами